



Cooperativa Multiactiva de Ahorro,  
Crédito, Consumo, Producción y Servicios

**ÑANEMBA'E LIMITADA**

**MEMORIA  
Y BALANCE**

**2023**

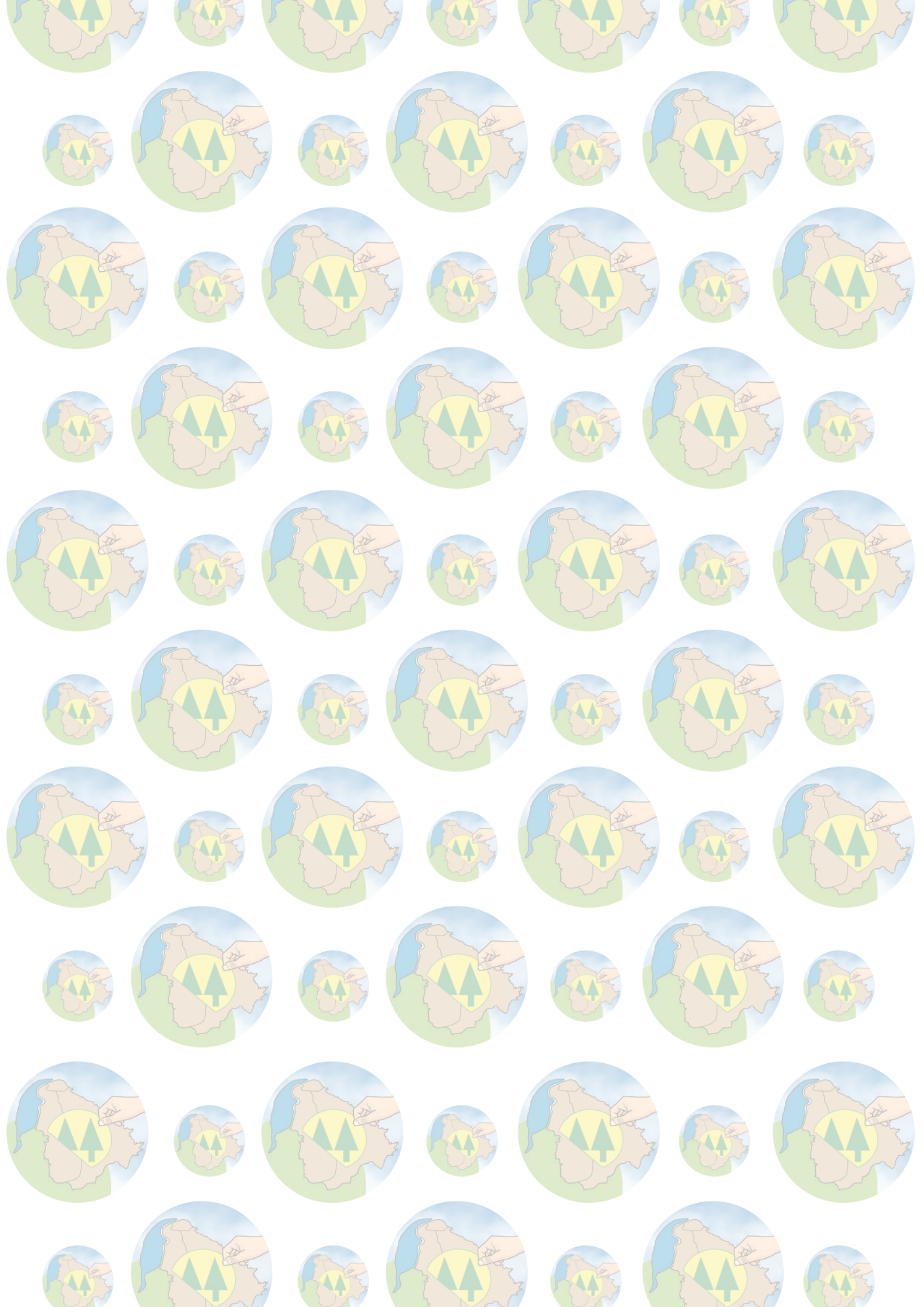


Cooperativa Multiactiva  
**ÑANEMBA'E LTDA.**

**MEMORIA**

**Y BALANCE**

**2023**



# ÍNDICE

|  |           |
|--|-----------|
| Convocatoria a Asamblea Ordinaria de Socios      | <b>2</b>  |
| Historia   | <b>3</b>  |
| Misión y visión                                  | <b>3</b>  |
| Nómina de autoridades                            | <b>4</b>  |
| Memoria del Consejo de Administración            | <b>6</b>  |
| Balance general al 31 de diciembre de 2023       | <b>12</b> |
| Estados de resultados al 31 de diciembre de 2023 | <b>13</b> |
| Informe de la Junta de Vigilancia                | <b>14</b> |
| Dictamen de la Junta de Vigilancia               | <b>18</b> |
| Informe de Auditores Independientes              | <b>20</b> |
| Propuesta de distribución de excedente           | <b>22</b> |
| Plan general de trabajo e inversiones            | <b>22</b> |
| Plan operativo anual 2024                        | <b>23</b> |
| Presupuesto de gastos, inversiones y recursos    | <b>24</b> |
| Estado de variación del Patrimonio Neto          | <b>27</b> |
| Estado del flujo de efectivo                     | <b>28</b> |
| Nota a los Estados Contables                     | <b>29</b> |
| Balance social                                   | <b>35</b> |
| Indicadores de alerta temprana                   | <b>39</b> |
| Galería fotográfica                              | <b>40</b> |

## ● CONVOCATORIA

# XXXII ASAMBLEA ORDINARIA DE SOCIOS

El Consejo de Administración de la Cooperativa Multiactiva de Ahorro y Crédito, Consumo, Producción y Servicios "Ñanemba'e Ltda.", en su sesión Extraordinaria del día 23 de enero del año 2024, según Acta N° 1415/24, convoca a Asamblea Ordinaria de Socios, de conformidad a los artículos 54 y 55 del Estatuto Social, para el día domingo 25 de febrero, a partir de las 08:00 horas la primera convocatoria y la segunda convocatoria media hora más tarde, en el local de la Cooperativa, sito en Monseñor Moreno y Prof. Juana Cuellar, de la ciudad de Limpio para tratar el siguiente:

### ORDEN DEL DÍA

1. Apertura de Asamblea.
2. Elección de un (1) Presidente y dos (2) Secretarios de Asamblea.
3. Lectura del Acta de Asamblea anterior.
4. Designación de dos (2) socios para suscribir el Acta de Asamblea.
5. Lectura y Consideración de la Memoria del Consejo de Administración, Balance General, Cuadro de Resultados, Informe y Dictamen de la Junta de Vigilancia y Auditoría Externa del ejercicio cerrado al 31 de diciembre del 2023.
6. Propuesta del Consejo de Administración para la distribución del excedente.
7. Estudio y Consideración del Plan de Trabajo y Presupuesto General de Gastos, Recursos e Inversiones para el ejercicio 2024.
8. Autorización para endeudamiento externo, hasta la suma de Gs. 10.000.000.000.- (diez mil millones)
9. Asuntos Varios.

**CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN**

## ● NUESTRA HISTORIA

A finales del mes de febrero de 1990, viendo la necesidad de contar con una institución solidaria en la ciudad de Limpio, un grupo de personas del Movimiento de Cursillo de Cristiandad (MCC) se reunió para dar inicio a lo que serían los primeros pasos de la Cooperativa Ñanemba'e Limitada.

En el mes de abril, iniciaron las gestiones en el Ministerio de Agricultura y Ganadería; para el mes de julio ya se empezaron las aportaciones que consistía en Gs. 2500 mensuales. Más tarde, el 9 de Diciembre de ese mismo año, se consiguió la Personería Jurídica y la inscripción como cooperativa en el Instituto Nacional de Cooperativismo (INCOOP) y el Banco Central del Paraguay.

### Misión

Brindar un servicio de calidad, trabajando con eficacia, responsabilidad y transparencia.

### Visión

Ser reconocidos como una organización estructurada, con capital humano con altas cualidades personales y profesionales.



Memoria y Balance  
2023



## ● NÓMINA DE AUTORIDADES



### CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

|                   |                             |
|-------------------|-----------------------------|
| Presidente:       | Lic. Óscar Antonio Gómez    |
| Vicepresidente:   | Sr. Mario Javier Espínola   |
| Tesorero:         | Sra. Luciana Torres Garcete |
| Secretario:       | Sr. Isidro Adolfo Ruiz      |
| Miembro titular:  | Lic. Daniel Bogado Aguayo   |
| Miembro suplente: | Sr. Salvador Medina         |
| Miembro suplente: | Lic. Gladys Leonor Lezcano  |



### TRIBUNAL ELECTORAL INDEPENDIENTE

|                   |                                |
|-------------------|--------------------------------|
| Presidente:       | Ing. Alejandro Gabriel Díaz    |
| Secretario:       | Lic. Rolando Marciano Delvalle |
| Miembro titular:  | Abog. Armindo David Bartz      |
| Miembro suplente: | Prof. Nilsa Narcisa Moudelle   |
| Miembro suplente: | Srta. María Elida Vera Bogado  |



### JUNTA DE VIGILANCIA

|                   |                                   |
|-------------------|-----------------------------------|
| Presidente:       | Lic. Juan Angel Grutter Velloso   |
| Secretaria:       | Lic. Gilda Cristina Argaña Castro |
| Miembro titular:  | Sr. Catalino Amarilla             |
| Miembro suplente: | Lic. Néstor David Rivas Cuellar   |
| Miembro suplente: | Sr. Rodrigo Fabián Fernández Meza |



### COMITÉ DE SOLIDARIDAD

Sr. Isidro Adolfo Ruiz  
Lic. Mauricio Alcaraz Ramos  
Lic. Pedro Raul Chávez Giménez  
Sr. Ricardo Quintana Ferreira



### COMITÉ DE RECUPERACIÓN

Sr. Mario Javier Espínola Franco  
Sra. Julia Beatriz Lugo de Salinas  
Sr. Odilón Núñez Ferreira



### COMITÉ DE CRÉDITOS

Sra. Luciana Torres Garcete  
Sr. Esteban Candia Ruiz  
Sra. Daniela Aveiro de Rivarola  
Sra. Antonia Britez de Ibarrola



### COMITÉ DE EDUCACIÓN

Lic. Daniel Bogado Aguayo  
Lic. Lorena Concepción Bogado Spelt  
Lic. Zulma de Jesús Barreto  
Sr. Mario Salvador Esteche Britez



## ● MEMORIA

# CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

Estimados socios/as asambleístas:

En cumplimiento a uno de los principios universales del cooperativismo, el control democrático que establece claramente la participación de los asociados en el juzgamiento de la gestión de los directivos y en la toma de decisiones, así como a los mandatos de la Ley de Cooperativas y de nuestro Estatuto Social, ponemos a consideración de la magna asamblea un resumen de las principales actividades realizadas en el ejercicio correspondiente al año 2023, el número 33 de nuestra historia institucional.

Los diversos estamentos de la Cooperativa Ñanemba'e han gestionado sus roles con el acierto suficiente, para satisfacer las necesidades de los socios en el especial escenario nacional y mundial. Se ha apostado a la innovación constante, tanto en productos como en servicios para estar a la altura de la demanda de los asociados.

### **Política de administración**

Durante el año, hemos orientado nuestros esfuerzos a conciliar los intereses de los socios, basándonos en el plan estratégico institucional, priorizando siempre los valores y principios que identifican a las entidades solidarias, con compromiso y responsabilidad.

### **Resultados Generales**

El objetivo de la gestión es velar por la optimización de los recursos financieros y físicos, para brindar un servicio con efectividad y transparencia generando un nivel de rendimiento apropiado. En la actualidad, estamos inmersos dentro de un mercado con innumerables retos, con ofertas de alta competitividad, situación que requiere un seguimiento constante de los procesos, una reformulación de acciones e innovaciones continuas en nuestros productos y servicios, a fin de estar acorde a las exigencias de la masa societaria y de esta manera satisfacer la demanda de los mismos.

### **Entre los resultados del año se mencionan los siguientes indicadores:**

Al cierre del 2023 la cooperativa cuenta con un activo valorado en Gs. 32.130.336.354 lo que denota una sólida estructura financiera.

La cartera de préstamos, componente principal del activo, registró un crecimiento respecto al ejercicio anterior. En el 2023 el aumento fue del 15 %, cerrando el año con una colocación total de Gs. 22.995.600.183.

Un aspecto positivo que mencionar es que nuestra Cooperativa, basada en su independencia financiera, no ha requerido utilizar nuevos fondos provenientes de créditos externos para satisfacer la demanda crediticia de sus asociados.

El Consejo de Administración ha continuado con la política de premiar a aquellos asociados que pagan puntualmente sus cuotas de créditos y otras obligaciones. En ese sentido, se ha dado continuidad a la línea de préstamos para Socios AAA con una tasa de interés preferencial.

El resultado del ejercicio totaliza un excedente de Gs. 1.230.650.608.- que supera ampliamente lo proyectado para el año; lo que se traduce al arduo trabajo llevado a cabo por todos los que componen la cooperativa, desde el Consejo de Administración, la Junta de Vigilancia, el Tribunal Electoral Independiente, los diversos comités auxiliares y los colaboradores en general.

Las acciones tomadas para dinamizar los indicadores económicos de la institución tuvieron su impacto favorable, tanto para la institución como para los asociados. Las aportaciones o capital

## ● MEMORIA

# CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

integrado ascienden Gs. 8.948.036.287 y se constituyen en uno de los varios factores que fortalecen a la Cooperativa.

En relación a la Cartera de Ahorro, que indica la credibilidad y la confianza que tienen los asociados en la administración de nuestra cooperativa, asciende a 4.932 socios ahorristas, con un monto que se eleva a más de Gs. 15.757.220.750.

Se prosiguió con la promoción de las demás modalidades de ahorro; ahorro a la vista, ñande Rueda, ahorro programado y ahorro infante juvenil como parte de la educación financiera que nuestra cooperativa desarrolla con la finalidad de alentar la cultura del ahorro, de la previsión y de ese modo, ayudar a los asociados a contar con dinero de reserva para resolver situaciones de urgencia que requieran algún gasto imprevisto o una inversión proyectada.

Con el afán de mantener un nivel de morosidad dentro del margen establecido por la institución y acorde a las normativas del INCOOP, se realizaron intensas campañas de recuperación de créditos, logrando al cierre la morosidad del 8.22 % estando dentro los parámetros establecidos por el Marco Regulatorio. Un porcentaje de créditos considerados como irrecuperables con morosidad hasta de 5 años fueron cedidos como venta de cartera, tal como se consigna en nota a los estados contables.

Este año hemos proseguido con el propósito de fomentar el uso de la tarjeta debito Socio e incorporamos a la procesadora Procard; con el mismo enfoque se ha firmado un contrato con la empresa Brosco para el desarrollo de la nueva App de la cooperativa que permitirá a los socios realizar su transacciones y negocios electrónicos tanto internos como a través del SIPAP; una vez obtenida la habilitación por el BCP. De esta manera la cooperativa va adecuando su estructura administrativa y sus servicios financieros y sociales a la tendencia mundial de las transacciones y negocios electrónicos, sin perder la esencia y el espíritu de cooperación y solidaridad que forma parte de la identidad cooperativa.

También se ha firmado un contrato de servicios con la empresa Walton Capital S. A para el descuento directo de obligaciones financieras de nuestros socios vía Banco Nacional de Fomento y giraduría del MEC. También nos hemos reunido con el presidente de la Agencia Financiera de Desarrollo (AFD) con la intención de asesorarnos sobre los fondos disponibles para entablar futuras acciones crediticias a beneficio de todos nuestros socios.

Se ha logrado un acuerdo interinstitucional muy importante con el Instituto Técnico Superior de Desarrollo y Cooperativismo del Paraguay (IDECOOP) perteneciente a la Cooperativa Medalla Milagrosa Ltda. a través del cual nuestros socios podrán acceder a importantes descuentos en cursos y capacitaciones que el instituto ofrezca.

Como accionistas de la Aseguradora Tajy S.A Propiedad Cooperativa hemos recibido el remanente de excedente anual fruto de la inversión realizada de Gs. 51.946.749.

Al cierre del ejercicio hemos avanzado con pasos firmes en la continuidad y compromiso de velar por el cumplimiento de nuestra misión institucional a pesar de las dificultades presentadas, hemos alcanzado logros institucionales producto de la suma de factores entre los que se resalta la confianza de los asociados, la toma de decisiones oportunas, la credibilidad y la solvencia institucional.

### **Actividades educativas y sociales**

Como institución asumimos el compromiso de enfocar nuestras actividades en pos del bienestar social de nuestros asociados y de la comunidad. En ese sentido, a través del Comité de Educación hemos llevado a cabo actividades educativas y sociales que generen interés en nuestra membresía

## ● MEMORIA

# CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

Entre las actividades desarrolladas se encuentran:

- Campaña Ñanemba'e en tu barrio para captación de nuevos socios.
- Programa denominado "Micro noticiero Ñanemba'e al Día" a través de la plataforma digital Facebook.
- Cobertura espacio radial todos los domingos a través de Radio Unión FM.
- Después de años hemos ofrecido nuevamente cursos conjuntamente con el SNPP en nuestra sede; Secretariado administrativo y ejecutivo, artesanía en cuero, termos forrados, instalación de aires tipo Split y electricidad domiciliaria.
- Curso/ Taller ofrecido por la Universidad Columbia para el fortalecimiento de habilidades para emprendedores; Lienzo Canvas, Marketing, Administración y Formalización de Microempresas, Finanzas personales y Psicología del dinero con renombrados profesores.
- Charla Educativa La Drogadicción en la juventud; sus consecuencias y prevención por el director de la SENAD Sr. Francisco Ayala.
- Taller de Promoción y Recuperación de Créditos con el Lic. Ariel Torres.
- Charla Prevención del lavado de Dinero y Financiamiento del Terrorismo con el Lic. German Zonetti.
- Curso Competencias Dirigenciales en el marco del SNEC conjuntamente con Fecopar.
- Instrucción sobre las Máquinas de votación por representantes del Tribunal Electoral.
- Charla Educativa Descubre tu potencial de liderazgo por el Prof. Erico Recalde.
- Charla Educativa Bienestar 360° La importancia del cuidado físico, mental y social por el Sr. Carlos Humberto Paredes.
- Charla Educativa Educación Financiera con la Lic. Delicia Espínola.
- Charla Educativa Ciberseguridad y Ciber inteligencia con el Lic. Félix Godoy.
- Cursos de danza, taekwondo y música.

En cuanto al ámbito social, rol que ejerce la cooperativa y que constituye un pilar diferenciador de sus servicios como institución de economía social ha desarrollado las siguientes actividades:

- Donación al Cuerpo de Bomberos Voluntarios 18º Compañía.
- Donación al Hogar de Niños Rayito de Luz.
- Donación Capilla San Francisco de Asís.
- Donación al Materno Infantil de Limpio.
- Donación a Parroquia San José.
- Donación a Capilla San Pedro.
- Donación a Parroquia Las Mercedes.
- Donación a Capilla San Francisco Solano.
- Donación a la Cruz Roja.
- Donación Liga Limpeña de Fútbol.
- Donación a Federación Limpeña de Fútbol FIFA.
- Donación Centro Educativo Santa Rita de Cassia.
- Donación a Escuela Básica N° 22 San José.
- Donación a Escuela Básica N° 3681 Montaña Alta
- Donación a Escuela N° 6107 San Roque González de Santacruz.
- Donación a Escuela N° 863 Juan de Salazar.
- Donación a Escuela N° 311 Obreros Unidos.
- Donación a Colegio Nacional Santa Lucía.
- Donación al Centro Educativo Marista Sagrada Familia
- Donación a Asentamiento San Francisco.
- Donación a Comisaría 9º de Limpio.
- Donación al Dispensario Santo Domingo.

## ● MEMORIA

# CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

- Préstamo de toldos a instituciones religiosas, clubes deportivos y socios para actividades de beneficencia.

### **Solidaridad**

La función social de la cooperativa se manifiesta con mucha fuerza en el Servicio de solidaridad. Es que las cooperativas son empresas de autoayuda. Y precisamente, en el Servicio de Solidaridad es donde mejor se aprecia este concepto central de la doctrina, es decir del conjunto de ideas del cooperativismo y el que le da características diferentes a la entidad, en comparación con otros tipos de empresas comerciales o de capital. El Consejo de Administración a través del Comité de Solidaridad ha aumentado el monto tope para subsidios anuales y ha creado dos nuevos tipos de beneficios.

El total de subsidios concedidos alcanzó más de Gs. 332.512.500 que benefició a 613 socios.

Cabe señalar que la Cooperativa también cerro nuevos convenios y dio continuidad con los que ya contaba siempre buscando satisfacer las necesidades de su membresía. Entre los convenios se menciona los siguientes:

- Óptica Fénix
- Óptica Jara
- Odontología Divino Niño Jesús
- Odontología Familiar
- Centro Odontológico María Auxiliadora
- Funeraria Artigas
- Funeraria La Limpeña
- Organización San Blas
- Jardín de la Paz
- Consultorio Médico Elizabeth González
- Fisioterapia y Kinesiología con la Lic. Claudia Tavarelli
- Consultorio FISS K MAS especialidad Podología con la Lic. Fátima Olguin
- Consultas Nutricionales con la Lic. Lorena Bogado
- Aseguradora Tajy
- Colchones y Sommier del Rey
- Motos Chaco SRL
- Comercial Lichy
- Universidad UPAP
- Universidad María Auxiliadora
- Universidad Unida
- Universidad Columbia
- IDECOOP
- Stilo y Elegancia
- Blas Cañete Fotografía
- Charlizze Eventos
- Kuña ha kuimba'e katupyty

### **Tecnología y Comunicación**

En el ejercicio 2023, hemos dado prioridad a la inversión en innovaciones tecnológicas, con miras a adecuar nuestra cooperativa a las exigencias de un mercado cada vez más digital y al creciente segmento de negocios electrónicos. Al respecto hemos invertido en diversos proyectos que permitan a los socios las transacciones, transferencias y todo tipo de consultas a través de la Página Web y otros canales virtuales. Hemos firmado un contrato con la empresa Joaju S.A para

## ● MEMORIA

# CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

la incorporación de un canal de comunicación más dinámico a través del bot que permite a los usuarios acceder a información más ágil y rápida.

Así también dando cumplimiento al mandato de asamblea de adquirir un sistema de gestión propio de la cooperativa hemos firmado contrato con la empresa Infocoop encargado del desarrollo del nuevo sistema administrativo, contable y de gestión web integrado.

Como empresa innovadora y competitiva, posicionada con notable éxito en el mercado local, que responde a los requerimientos de la demanda, con una cultura organizacional eficiente, hemos establecido y mejorado anualmente los canales de comunicación con los asociados y la comunidad en general, a través del área de comunicación social, de manera a transmitir el firme compromiso de sostener y mejorar los servicios ofrecidos. En ese sentido cabe mencionar la actualización de la página web, el desarrollo de la APP y la difusión de los servicios a través de redes sociales, logrando gran aceptación por la membresía

### Participación en cursos y representaciones

El Consejo de Administración, con el anhelo de seguir ofreciendo una atención de calidad y contar con un plantel de colaboradores con competencias y habilidades acorde a lo que exige el mercado ha financiado cursos, diplomados, seminarios, foros y talleres para los mismo entre los que se detalla:

- Diplomado en gestión de entidades cooperativas organizado por la Cencosur Ltda. y la Universidad Nacional de Itapúa.
- Curso Taller para Oficiales de Cumplimiento según la Resolución Incoop N° 26.675
- Encuentro de Comités de Educación organizado por la Fecoac.
- Programa de Actualización en Prevención de Lavado de dinero y financiamiento del terrorismo organizado por la Fecoac.
- Seminario Internacional 2023 organizado por la Cencopan basado en tecnología sostenible.
- Congreso del Colegio de Contadores del Paraguay.
- Curso Análisis de los estados contables por tendencia organizado por el Consorcio Intercooperativo.
- Capacitación sobre Responsabilidades en la Prevención de Lavado de Activos y Financiamiento del Terrorismo con el Lic. German Zonetti.
- Curso sobre Formación de Oficiales de Recuperación de Créditos organizado por el Consorcio Intercooperativo.
- Curso sobre Formación de Oficiales de Captación de Ahorros organizado por el Consorcio Intercooperativo.
- Participación del Primer encuentro de jóvenes cooperativistas organizado por la Fecoac.
- Capacitación encuentro Red de Auditores Internos.
- Foro Internacional Cooperativo "La salida de la Crisis a través de la Educación Cooperativa y las Finanzas Sostenibles" organizado por la Fecoac.
- Curso Generalidades del Control Interno organizado por la Fecopar
- Curso Ambiente de Control organizado por la Fecopar.
- Curso Valoración del Riesgo organizado por la Fecopar.
- Curso Actividades de Control organizado por la Fecopar.
- Curso Información y Comunicación/Monitoreo organizado por la Fecopar.
- Curso Educación Financiera organizado por la Fecoac.
- Curso Contabilidad para Cooperativas organizado por Gestión Contable Paraguay.
- Curso Estrategia de Colocación de Créditos organizado por el Consorcio Intercooperativo.
- Curso Cuadro de Mando Integral organizado por la Fecopar.

## ● MEMORIA

# CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

- Curso Procedimientos asamblearios con incorporación de proceso electoral organizado por la Fecopar.
- Curso Ciberseguridad y Ciberinteligencia organizado por la Fecoac.
- Curso Operaciones de Cierre Contable organizado por el Consorcio Intercooperativo.
- Participación de la Asamblea Ordinaria de la Aseguradora Tajy S.A Propiedad Cooperativa.
- Participación de la Asamblea Ordinaria de la Fecopar, Fecoac y Cencopan.
- Participación de la Asamblea Nacional y Sectorial Cooperativa.
- Así también, dentro del marco del SNEC, directivos y colaboradores han asistido a cursos dictados para el efecto, apuntando siempre a la excelencia.

### **Palabras Finales**

Concluyendo esta exposición, rescatamos el crecimiento institucional, que pese a las condiciones del mercado y la economía nacional ha presentado resultados favorables, que respaldan las gestiones realizadas y que manifiestan que las cooperativas son las instituciones con el poder de actuar por un futuro sostenible y representa la mejor opción para construir entre todos mejores oportunidades de desarrollo social.


Expresamos nuestro agradecimiento por el acompañamiento especialmente a los socios y socias, motor de nuestras acciones; a nuestros compañeros dirigentes, a los colaboradores la gratitud de siempre por encaminar la gestión del año concluido con esfuerzo y compromiso para la consecución de los objetivos.

Por nuestra parte solo nos resta decir, misión cumplida con un fraternal abrazo cooperativo a cada uno de los socios y socias.

**Consejo de Administración**

# ● BALANCE GENERAL AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023

| BALANCE GENERAL                               | EJERCICIO 2023        | EJERCICIO 2022        | VARIACION ABSOLUTA   |
|---|-----------------------|-----------------------|----------------------|
| <b>ACTIVO</b>                                 | <b>32.130.336.354</b> | <b>33.619.673.599</b> | <b>1.489.337.245</b> |
| <b>REALIZABLE A CORTO PLAZO</b>               | <b>18.550.704.221</b> | <b>19.271.151.796</b> | <b>720.447.575</b>   |
| DISPONIBILIDADES                              | 3.896.729.821         | 3.773.187.470         | 123.542.351          |
| CRÉDITOS                                      | 14.614.762.494        | 15.391.804.250        | 777.041.756          |
| OTROS ACTIVOS                                 | 39.211.906            | 106.160.076           | 66.948.170           |
| <b>REALIZABLE A LARGO PLAZO</b>               | <b>13.579.632.133</b> | <b>14.348.521.803</b> | <b>768.889.670</b>   |
| INSTRUMENTOS FINANCIEROS                      | 3.500.000.000         | 4.500.000.000         | 1.000.000.000        |
| CRÉDITOS                                      | 5.954.423.384         | 6.043.099.664         | 88.676.280           |
| INVERSIONES Y PARTICIPACIONES                 | 900.701.289           | 780.549.048           | 120.152.241          |
| PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO                     | 2.760.050.847         | 2.793.011.076         | 32.960.229           |
| OTROS ACTIVOS                                 | 464.456.613           | 231.862.015           | 232.594.598          |
| <b>PASIVO</b>                                 | <b>19.589.916.720</b> | <b>22.103.114.842</b> | <b>2.513.198.122</b> |
| <b>EXIGIBLE A CORTO PLAZO</b>                 | <b>16.021.719.158</b> | <b>17.476.779.453</b> | <b>1.455.060.295</b> |
| COMPROMISOS FINANCIEROS                       | 14.213.007.398        | 16.017.690.792        | 1.804.683.394        |
| COMPROMISOS NO FINANCIEROS                    | 1.808.711.760         | 1.459.088.661         | 349.623.099          |
| <b>EXIGIBLE A LARGO PLAZO</b>                 | <b>3.568.197.562</b>  | <b>4.626.335.389</b>  | <b>1.058.137.827</b> |
| COMPROMISOS FINANCIEROS                       | 3.395.796.733         | 3.984.559.440         | 588.762.707          |
| COMPROMISOS NO FINANCIEROS                    | 172.400.829           | 641.775.949           | 469.375.120          |
| <b>PATRIMONIO NETO</b>                        | <b>12.540.419.634</b> | <b>11.516.558.757</b> | <b>1.023.860.877</b> |
| <b>PATRIMONIO NETO</b>                        | <b>12.540.419.634</b> | <b>11.516.558.757</b> | <b>1.023.860.877</b> |
| CAPITAL                                       | 8.948.036.287         | 8.673.553.537         | 274.482.750          |
| RESERVAS                                      | 2.361.732.739         | 1.996.224.375         | 365.508.364          |
| RESULTADOS                                    | 1.230.650.608         | 846.780.845           | 383.869.763          |
| <b>CUENTAS DE ORDEN DEUDORA</b>               | <b>1.204.085.758</b>  | <b>508.144.767</b>    | <b>695.940.991</b>   |
| <b>CUENTAS DE ORDEN DEUDORA</b>               | <b>1.204.085.758</b>  | <b>508.144.767</b>    | <b>695.940.991</b>   |
| CUENTAS DE ORDEN DEUDORA                      | 1.204.085.758         | 508.144.767           | 695.940.991          |
| <b>CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS</b>            | <b>1.204.085.758</b>  | <b>508.144.767</b>    | <b>695.940.991</b>   |
| <b>CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS PER CONTRA</b> | <b>1.204.085.758</b>  | <b>508.144.767</b>    | <b>695.940.991</b>   |
| CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS PER CONTRA        | 1.204.085.758         | 508.144.767           | 695.940.991          |

  
 Lic. Osear A. Gomez  
 Presidente  
 Consejo de Administracion

  
 Isidro Ruiz  
 Secretario  
 Consejo de Administracion

  
 Luciana Torres  
 Tesorera  
 Consejo de Administracion


  
 Lic. Silvia Argaña  
 Gerente General

  
 Lic. Juan A. Grutter  
 Presidente  
 Junta de Vigilancia

  
 C.P. Maura Bogado  
 Contadora

## ● ESTADO DE RESULTADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023

| ESTADO DE RESULTADOS                           | EJERCICIO 2023       | EJERCICIO 2022       | VARIACION ABSOLUTA   |
|--|----------------------|----------------------|----------------------|
| <b>INGRESOS</b>                                | <b>5.969.066.913</b> | <b>4.666.678.485</b> | <b>1.302.388.428</b> |
| <b>INGRESOS OPERATIVOS</b>                     | <b>5.681.299.930</b> | <b>4.426.730.967</b> | <b>1.254.568.963</b> |
| INGRESOS OPERATIVOS POR SERVICIOS FINANCIEROS  | 5.681.299.930        | 4.426.730.967        | 1.254.568.963        |
| <b>INGRESOS NO OPERATIVOS</b>                  | <b>287.766.983</b>   | <b>239.947.518</b>   | <b>47.819.465</b>    |
| INGRESOS EVENTUALES                            | 287.766.983          | 239.947.518          | 47.819.465           |
| <b>EGRESOS</b>                                 | <b>4.738.416.305</b> | <b>3.819.897.640</b> | <b>918.518.665</b>   |
| <b>COSTOS Y GASTOS OPERATIVOS</b>              | <b>4.616.283.279</b> | <b>3.691.569.087</b> | <b>924.714.192</b>   |
| COSTOS Y GASTOS POR SERVICIOS FINANCIEROS      | 3.944.339.942        | 3.165.514.464        | 778.825.478          |
| COSTOS Y GASTOS POR ACTIVIDADES NO FINANCIERAS | 593.127.859          | 451.475.494          | 141.652.365          |
| OTROS GASTOS Y PERDIDAS                        | 78.815.478           | 74.579.129           | 4.236.349            |
| <b>COSTOS Y GASTOS NO OPERATIVOS</b>           | <b>122.133.026</b>   | <b>128.328.553</b>   | <b>- 6.195.527</b>   |
| COSTOS Y GASTOS NO OPERATIVOS                  | 122.133.026          | 128.328.553          | - 6.195.527          |
| <b>EXCEDENTES Y PERDIDAS</b>                   | <b>1.230.650.608</b> | <b>846.780.845</b>   | <b>383.869.763</b>   |
| EXCEDENTE ORDINARIO                            | 1.065.016.651        | 735.161.880          | 329.854.771          |
| EXCEDENTE ESPECIAL                             | 165.633.957          | 111.618.965          | 54.014.992           |

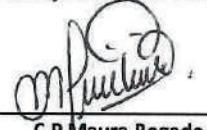
  
Lic. Oscar A. Gomez  
Presidente  
Consejo de Administracion

  
Isidro Ruiz  
Secretario  
Consejo de Administracion

  
Luciana Torres  
Tesorera  
Consejo de Administracion

  
Lic. Silvia Argaña  
Gerente General

  
Lic. Juan A. Grutter  
Presidente  
Junta de Vigilancia

  
C.P. Maura Bogado  
Contadora



## ● INFORME

# JUNTA DE VIGILANCIA

En cumplimiento a lo dispuesto en el Art. 75°, inc. d) de la Ley N° 5501/2015, QUE MODIFICA VARIOS ARTICULOS DE LA LEY N° 438/94 "DE COOPERATIVAS", al Art. 86° del Decreto Reglamentario N° 14.052/96 y concordantes, con el Estatuto Social de la Cooperativa Ñanembae Limitada y a las Resoluciones del Instituto Nacional de Cooperativismo (INCOOP. A efectos de dar cumplimiento a las funciones establecidas en nuestro estatuto, y de constituírnos como órgano encargado de ejercer el control sobre las actividades económicas financieras, administrativas y sociales de la Cooperativa en la primera sesión realizada el 06 de enero del 2023 y posterior a la Asamblea General Ordinaria de fecha, 06 de marzo del 2023 quedando conformada la estructura organizacional de la Junta de Vigilancia, de la siguiente manera:

Presidente: Lic. Juan Ángel Grutter Velloso

Secretaria: Lic. Gilda Cristina Argaña de Fariña

1er. Vocal Titular: Sr. Catalino Amarilla

1er. Vocal Suplente: Lic. David Rivas Cuellar

2do Vocal Suplente: Sr. Rodrigo Fernández

Esta Junta de Vigilancia ejerce sus funciones de control, mediante reuniones ordinarias y extraordinarias, algunas de las reuniones fueron realizadas con el pleno del Consejo de Administración y otras con presencia de gerentes, miembros de comités y asesores de la institución. Por todo lo señalado, este órgano contralor pone a consideración de la magna Asamblea, los trabajos realizados durante el Ejercicio 2023, que se resumen en los siguientes puntos:

### Controles específicos:

- Controles Financieros sobre la administración de fondos
- Arqueos sorpresivos de cajas
- Informes de disponibilidades y análisis del riesgo de concentración en Bancos y Centrales Cooperativos.
- Títulos de inversiones y valores.
- Seguimiento a las resoluciones del consejo de administración.

## ● INFORME

# JUNTA DE VIGILANCIA

- Elaboración del pliego de bases y condiciones para el llamado a concurso para la contratación de la auditoría externa, análisis de los documentos recibidos por las distintas consultoras presentadas y remisión de la terna al consejo de administración.
- Seguimiento de los informes de las auditorías Interna y externa y el monitoreo de cuestiones puntuales.
- Verificación de Solicitudes de Admisión – Cumplimiento y Requisitos.

### **Solidaridad**

- Controles aleatorios de las solicitudes por subsidio de solidaridad recibidas a fin de que las mismas se ajusten a los requisitos establecidos por el reglamento vigente

### **Educación**

- Acompañamiento continuo de las diversas actividades realizadas que promueven la integración de socios y sectores cooperativos promovidos por el consejo de administración y comité de educación.
- Control de la ejecución de fondo y gastos de educación.
- Participación en cursos de capacitación desarrollados dentro y fuera de la Institución
- Acompañamiento a las actividades organizadas por el comité de educación fomentando la integración con otras cooperativas.
- Apoyo constante en la formación e inserción laboral para hombres y mujeres buscando promover el desarrollo integral y social de cada persona que participan en los cursos de salida laboral.

### **Ahorros**

- Control de contratos de ahorros.
- Participación en la realización mensual del Sorteo de ruedas de ahorro programados, como órgano contralor.
- Control aleatorio de la cartera de ahorro a la vista y a plazo fijo, según el reglamento general de ahorro vigente y la Ley N° 1015/97 de la SEPRELAD.
- Seguimiento a los informes emitidos por el área de cumplimiento, conforme a lo establecido por la SEPRELAD.

## ● INFORME

# JUNTA DE VIGILANCIA

### Compras

- Control del cumplimiento de pedidos para: concesión de suministros, donación de artículos de promoción, fabricación y donaciones de basureros, presupuestos en generales para compras de insumos institucionales.

### Recuperación

- Acompañamiento continuo al Comité de recuperación y colaboradores del departamento de cobranzas.
- Revisión de las gestiones de recuperación de créditos en mora.

### Colaboradores

- Verificación del cumplimiento de las Leyes y libros laborales, así como del reglamento interno de trabajo. Seguimiento de la participación en los cursos de capacitación a los colaboradores de la Institución, planillas de salarios y pagos de IPS.

### Créditos

- Verificación por muestreos del cumplimiento de los requisitos para la concesión de préstamos, establecidos en el manual de créditos, reglamento, procedimiento e instructivo de trabajo.

### Contabilidad

- Análisis del balance y ejecución presupuestaria periódicamente, libro contable y libro Banco constatando el fiel cumplimiento de los principios y normas de contabilidad.
- Estado de Variación del Patrimonio Neto al 31 de diciembre de 2023.
- Estado de Flujo de efectivo por el periodo entre el 01 de enero al 31 de diciembre de 2023.

### Informática

- Acompañamiento en los trabajos de implementación en la re-ingeniería del sistema Integral de datos.
- Verificación del periodo de adaptación a las nuevas exigencias del marco regulatorio.

## ● INFORME


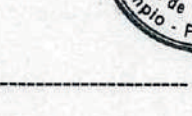



# JUNTA DE VIGILANCIA

### Conclusión:

Se considera importante señalar que este órgano contralor, ha encarado su desempeño con responsabilidad, honestidad, voluntad y ética, su rol de fiscalizador de la correcta administración de los bienes, el fiel respeto a los derechos del socio y al principio que rige nuestra convivencia en esta gran institución que es la ayuda mutua y el bienestar de todos sus componentes, buscando siempre la eficacia y eficiencia en todos sus servicios. Por último, se expresa los agradecimientos a los Miembros del Consejo de Administración, Comités Auxiliares, Gerentes y funcionarios en general, por la buena predisposición y comprensión de la dimensión, alcance y sobre todo de la función de este órgano contralor, hecho que facilitó la realización de los trabajos encarados con el primordial objetivo en contribuir, mantener la solvencia y fortaleza de nuestra querida Cooperativa Ñanemba'e Ltda.

Atentamente.





Lic. Juan Grutter   Lic. Gilda Argaña   Sr. Catalino Amarilla   Lic. David Rivas   Sr. Rodrigo Fernández

Presidente   secretaria   M. Titular   M. Suplente   M. suplente

## ● DICTAMEN

# JUNTA DE VIGILANCIA

### **A LOS SOCIOS ASAMBLEÍSTAS DE LA COOPERATIVA MULTIACTIVA DE AHORRO Y CRÉDITO, CONSUMO, PRODUCCION Y SERVICIOS ÑANEMBA'E LTDA.**

En cumplimiento a lo establecido en el Artículo 75º inc. d) de la Ley Nº 5501/2015, Que modifica VARIOS artículos de La Ley Nº 438/94 "DE COOPERATIVAS" y en el Estatuto Social de la cooperativa se cumple en presentar este informe, señalando que se han realizado las funciones de fiscalización a la Administración de la Cooperativa Multiactiva de Ahorro, Crédito, Consumo, Producción y Servicio Ltda., durante el período comprendido entre el 01 de enero al 31 de diciembre del año 2023, de acuerdo con las disposiciones legales y estatutarias.

### **A los efectos de este informe se han examinado los siguientes documentos de la Institución:**

- El Balance General cerrado al 31 de diciembre de 2023.
- El Cuadro de Resultados por el ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2023.
- Estado de Variación del Patrimonio Neto al 31 de diciembre de 2023.
- Estado de Flujo de efectivo por el periodo entre el 01 de enero al 31 de diciembre de 2023.
- Notas a los Estados Contables al 31 de diciembre de 2023.
- El Inventario General al 31 de diciembre de 2023.
- Balance Social cerrado al 31 de diciembre de 2023.
- Memoria del Consejo de Administración por el ejercicio finalizado al 31 de diciembre de 2023.

### **ALCANCE DE LAS VERIFICACIONES REALIZADAS**

Las verificaciones fueron realizadas de conformidad con las normas contables vigentes en Paraguay, el marco general de regulación de Cooperativas para el sector de ahorro y crédito emitidos por el INCOOP, así mismo los trabajos fueron planificados y desarrollados con el objetivo de obtener un grado razonable de certeza respecto a los saldos expresados en los estados contables, se han evaluado los procedimientos contables utilizados y la presentación de los estados financieros tomados en su conjunto. Conforme con las atribuciones conferidas a este estamento por la Ley Nº 5501/2015, QUE MODIFICA VARIOS ARTÍCULOS DE LA LEY Nº 438/94 "DE COOPERATIVAS" y el Estatuto Social, que permiten efectuar las verificaciones de la administración de la cooperativa, evaluando permanentemente las gestiones de éstas, lo que brinda una base

## ● DICTAMEN

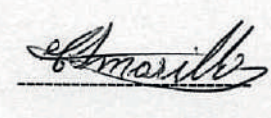
# JUNTA DE VIGILANCIA

razonable para fundamentar nuestro dictamen. Con relación a la memoria del consejo de administración correspondiente al ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2023, se ha verificado que en su desarrollo menciona aspectos generales de lo actuado y ejecutado con razonable objetividad, por lo que no se tienen observaciones que formular en materia de nuestra competencia.

### DICTAMEN

Por todo lo expuesto precedentemente y considerando además el dictamen sin salvedades de los Auditores Externos, la JUNTA DE VIGILANCIA DICTAMINA FAVORABLEMENTE EL BALANCE GENERAL, EL CUADRO DE RESULTADOS, EL INVENTARIO GENERAL Y LA MEMORIA DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN del ejercicio comprendido entre el 01 de enero al 31 de diciembre de 2023 POR LO TANTO, RECOMIENDA A LA MAGNA ASAMBLEA SU APROBACIÓN.

Atentamente.

|   |   |   |  |   |
|---|---|---|--|---|
|  |  |  |  |  |
| Lic. Juan Grutter   | Lic. Gilda Argaña   | Sr. Catalino Amarilla   | Lic. David Rivas   | Sr. Rodrigo Fernández   |
| Presidente  | Secretaria  | M. Titular  | M. Suplente  | M. suplente   |

# ● INFORME AUDITORES INDEPENDIENTES



## DICTAMEN DE LOS AUDITORES EXTERNOS INDEPENDIENTES

Señores

**Presidente y Miembros del Consejo de Administración**

**y de la Junta de Vigilancia de la**

**“Cooperativa Multiactiva de Ahorro y Crédito, Consumo, Producción y Servicios Ñanemba’e Limitada”**

Asunción – Paraguay

Presente

### Identificación de los estados financieros objetos de la auditoría

Hemos auditado los estados financieros que se acompañan de la “**Cooperativa Multiactiva de Ahorro y Crédito, Consumo, Producción y Servicios Ñanemba’e Limitada**” que comprenden el Balance General al 31 de diciembre de 2023 y los correspondientes Estados de Resultados, de Cambios en el Patrimonio Neto, y Flujos de Efectivo por el ejercicio terminado en esa fecha. Los estados financieros al 31 de diciembre de 2022, que se acompañan con fines comparativos, fueron auditados por otros auditores, quienes emitieron su opinión sin salvedades en fecha 09 de febrero de 2023.

### Responsabilidad de la administración por los estados financieros

La administración de la Cooperativa es responsable de la preparación y presentación razonable de estos estados financieros, de acuerdo con normas contables vigentes en la República del Paraguay. Esta responsabilidad incluye: diseñar, implementar y mantener el control interno relevante a la preparación y presentación razonable de los estados financieros que estén libres de representaciones erróneas de importancia relativa, ya sean debidas a fraude o error; seleccionando y aplicando políticas contables apropiadas, y haciendo estimaciones contables que sean razonables en las circunstancias.

### Responsabilidad del auditor

Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre estos estados financieros con base en nuestra auditoría. Condujimos nuestra auditoría de acuerdo a normas de auditoría vigentes en la República del Paraguay emitidas por el Instituto Nacional de Cooperativismo y el Consejo de Contadores Públicos del Paraguay. Dichas normas requieren que cumplamos con requisitos éticos, así como que planeemos y desempeñemos la auditoría para obtener seguridad razonable sobre si los estados financieros están libres de representación erróneas de importancia relativa.

Una auditoría implica desempeñar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representación errónea de importancia relativa de los estados financieros, ya sea debido a fraude o a error. Al hacer esas evaluaciones del riesgo, el auditor considera el control interno relevante a la

DR. RUBEN MORALEZ PAOLI

# ● INFORME AUDITORES INDEPENDIENTES

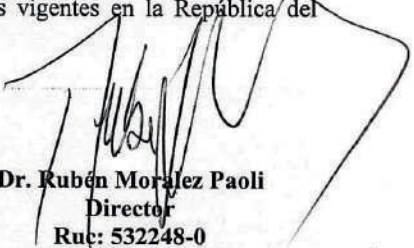


preparación y presentación razonable de los estados financieros por la entidad, para diseñar los procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero no con el fin de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la entidad. Una auditoría también incluye evaluar la propiedad de las políticas contables usadas y lo razonable de las estimaciones contables hechas por la administración, así como evaluar la presentación general de los estados financieros.

Creemos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionar una base para nuestra opinión de auditoría.

## Opinión

En nuestra opinión, los estados financieros que se acompañan presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de la “**Cooperativa Multiactiva de Ahorro y Crédito, Consumo, Producción y Servicios Ñanemba’e Limitada**” al 31 de diciembre de 2023, los resultados de sus operaciones, variaciones patrimoniales y flujos de efectivo por el ejercicio terminado en esa fecha, de conformidad con normas establecidas por el Instituto Nacional de Cooperativismo y normas contables vigentes en la República del Paraguay.



**Dr. Rubén Moralez Paoli**  
Director  
Ruc: 532248-0  
Registro N° 26/20

08 de febrero de 2024  
Asunción, Paraguay



## ● PROPUESTA DISTRIBUCIÓN DE EXCEDENTES

| Conceptos                          | %           | Monto                |
|------------------------------------|-------------|----------------------|
| Reserva Legal                      | 10%         | 123.065.061          |
| Fondo Educación Cooperativa        | 15%         | 184.597.591          |
| Fondo de Solidaridad               | 15%         | 184.597.591          |
| Fondos Sociales                    | 10%         | 123.065.061          |
| Fondo para Protección de Prestamos | 10%         | 123.065.061          |
| Cuota Sostenimiento FECOPAR        | 1,5%        | 18.459.759           |
| Cuota Sostenimiento FECOAC         | 1,5%        | 18.459.759           |
| Fondo para Futuras Inversiones     | 37%         | 455.340.725          |
| <b>Total</b>                       | <b>100%</b> | <b>1.230.650.608</b> |

|                                      |                      |
|--------------------------------------|----------------------|
| Excedentes Ordinarios                | 1.065.016.651        |
| Excedentes Especiales                | 165.633.957          |
| <b>Total Excedentes a Distribuir</b> | <b>1.230.650.608</b> |

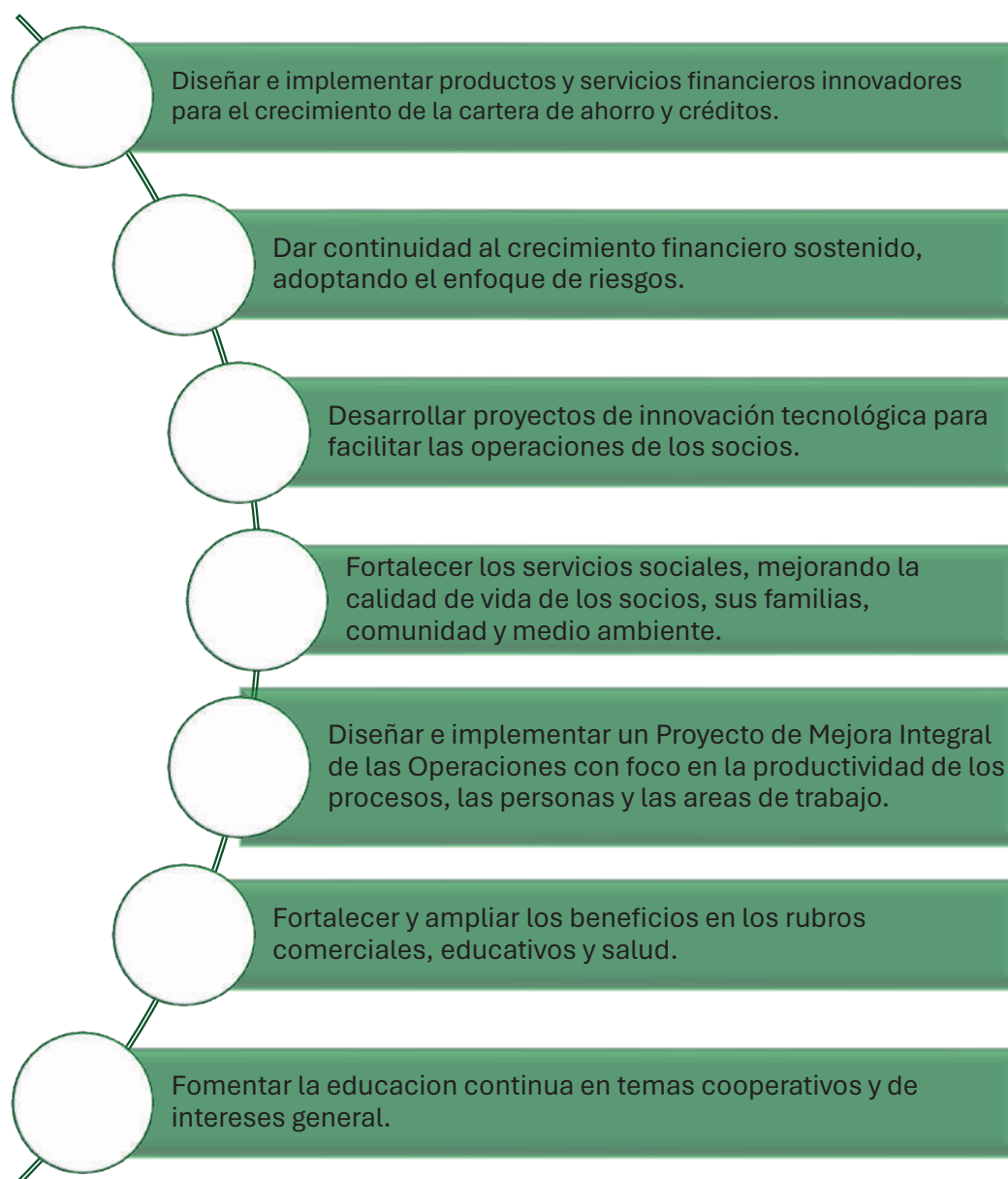
Conforme al Art. 42 de la Ley 438/94 con la modificación de la Ley 5501, Art. 46 de la Ley 4596/12 sobre excedentes especiales y el Art. 44 del Estatuto Social de la Cooperativa

**Propuesta:** destinar a la cuenta **FONDO PARA FUTURAS INVERSIONES** el remanente del excedente a distribuir.

## ● PROPUESTA PLAN GENERAL DE TRABAJO E INVERSIONES PARA EL EJERCICIO 2024

| Propuesta   | Inversión          |
|---|--------------------|
| Culminación del desarrollo del Sistema de Gestión propio de la Cooperativa.                     | 250.000.000        |
| Readecuación del Data Center, compra de servidor e instalación del Data Center de contingencia. | 400.000.000        |
|   | <b>650.000.000</b> |

## ● PLAN OPERATIVO ANUAL 2023



### ENDEUDAMIENTO EXTERNO

El Consejo de Administración pone a consideración de la Magna Asamblea la solicitud de autorización para endeudamiento externo hasta la suma de Gs. 10.000.000.000.- (diez mil millones). El pedido se sustenta en la posibilidad de desarrollar nuevas líneas de financiamiento para poner a disposición de nuestros socios.

● PRESUPUESTO

# GASTOS, INVERSIONES Y RECURSOS PARA EL EJERCICIO 2024

|                    |   |                      |
|--------------------|---|----------------------|
| <b>4</b>           | <b>INGRESOS</b>   | <b>7.536.000.000</b> |
| <b>4.1</b>         | <b>Ingresos Operativos</b>  | <b>7.065.000.000</b> |
| <b>4.1.1</b>       | <b>Ingresos Operativos por Servicios Financieros</b>                      | <b>7.045.000.000</b> |
| <b>4.1.1.01</b>    | <b>Intereses y Comisiones Cobrados por Créditos</b>                       | <b>5.505.000.000</b> |
| <b>4.1.1.01.01</b> | <b>Intereses Compensatorios Cobrados sobre Créditos</b>                   | <b>4.495.000.000</b> |
| 4.1.1.01.01.01     | Intereses Compensatorios s/Amortizables                                   | 3.750.000.000        |
| 4.1.1.01.01.02     | Intereses Compensatorios s/ Plazo Único                                   | 25.000.000           |
| 4.1.1.01.01.04     | Intereses Compensatorios s/ Prest. a Coop. y Entidades sin Fines de Lucro | 100.000.000          |
| 4.1.1.01.01.05     | Intereses Compensatorios s/ Créditos Vinculados                           | 275.000.000          |
| 4.1.1.01.01.07     | Intereses Compensatorios s/ Créditos Judicializados                       | 40.000.000           |
| 4.1.1.01.01.08     | Intereses Compensatorios s/ Créditos Refinanciados                        | 305.000.000          |
| <b>4.1.1.01.02</b> | <b>Comisiones Cobradas</b>  | <b>620.000.000</b>   |
| 4.1.1.01.02.01     | Comisiones s/Amortizables   | 600.000.000          |
| 4.1.1.01.02.02     | Comisiones s/ Plazo Único   | 10.000.000           |
| 4.1.1.01.02.04     | Comisiones s/ Préstamo a Coop. y Entidades sin Fines de Lucro             | 10.000.000           |
| <b>4.1.1.01.03</b> | <b>Intereses Moratorios Cobrados</b>                                      | <b>252.000.000</b>   |
| 4.1.1.01.03.01     | Intereses Moratorios s/Amortizables                                       | 190.000.000          |
| 4.1.1.01.03.02     | Intereses Moratorios s/ Plazo Único                                       | 5.000.000            |
| 4.1.1.01.03.04     | Intereses Moratorios s/ Prest. a Coop. y Entidades sin Fines de Lucro     | 5.000.000            |
| 4.1.1.01.03.05     | Intereses Moratorios s/ Créditos Vinculados                               | 7.000.000            |
| 4.1.1.01.03.07     | Intereses Moratorios s/ Créditos Judicializados                           | 15.000.000           |
| 4.1.1.01.03.08     | Intereses Moratorios s/ Créditos Refinanciados                            | 30.000.000           |
| <b>4.1.1.01.04</b> | <b>Intereses Punitivos Cobrados</b>                                       | <b>88.000.000</b>    |
| 4.1.1.01.04.01     | Intereses Punitivos s/Amortizables  | 53.000.000           |
| 4.1.1.01.04.02     | Intereses Punitivos s/ Plazo Único  | 3.000.000            |
| 4.1.1.01.04.04     | Intereses Punitivos p/ Prest. a Coop. y Entidades sin Fines de Lucro      | 3.000.000            |
| 4.1.1.01.04.05     | Intereses Punitivos s/ Créditos Vinculados                                | 7.000.000            |
| 4.1.1.01.04.07     | Intereses Punitivos s/ Créditos Judicializados                            | 10.000.000           |
| 4.1.1.01.04.08     | Intereses Punitivos s/ Créditos Refinanciados                             | 12.000.000           |
| <b>4.1.1.01.05</b> | <b>Intereses y Accesorios s/ Refinanciación</b>                           | <b>50.000.000</b>    |
| 4.1.1.01.05.01     | Intereses y Accesorios s/ Refinanciación                                  | 50.000.000           |
| <b>4.1.1.02</b>    | <b>Comisiones Cobradas sobre Servicios Financieros</b>                    | <b>35.000.000</b>    |
| <b>4.1.1.02.01</b> | <b>Comisiones Cobradas sobre Servicios Financieros</b>                    | <b>35.000.000</b>    |
| 4.1.1.02.01.01     | Comisiones Cobradas sobre Tarjeta Débitos                                 | 15.000.000           |
| 4.1.1.02.01.04     | Comisiones Cobradas sobre Cajero Automático                               | 20.000.000           |
| <b>4.1.1.03</b>    | <b>Intereses Cobrados por Depósitos y Valores Financieros</b>             | <b>565.000.000</b>   |
| <b>4.1.1.03.01</b> | <b>Depósitos a la Vista</b>   | <b>25.000.000</b>    |
| 4.1.1.03.01.01     | Intereses s/ Depósito de Ahorro a la Vista Sector Cooperativo             | 15.000.000           |
| 4.1.1.03.01.02     | Intereses s/ Depósitos a la Vista-Bancos                                  | 10.000.000           |
| <b>4.1.1.03.02</b> | <b>Depósitos a Plazo</b>  | <b>540.000.000</b>   |
| 4.1.1.03.02.06     | Intereses s/ Deposito a Plazo Fijo Sector Cooperativo                     | 270.000.000          |
| 4.1.1.03.02.07     | Intereses s/Depósitos a Plazo Fijo Sector Bancos                          | 270.000.000          |
| <b>4.1.1.04</b>    | <b>Ingresos Operativos Varios</b>   | <b>940.000.000</b>   |
| <b>4.1.1.04.01</b> | <b>Desafectación de Previsiones</b>                                       | <b>560.000.000</b>   |
| 4.1.1.04.01.01     | Previsiones p/ Créditos y Otros Activos                                   | 560.000.000          |
| <b>4.1.1.04.02</b> | <b>Otros Ingresos Operativos Varios</b>                                   | <b>380.000.000</b>   |
| 4.1.1.04.02.01     | Dividendos en acciones y participaciones                                  | 100.000.000          |
| 4.1.1.04.02.03     | Cuotas de Ingreso no retornables  | 50.000.000           |
| 4.1.1.04.02.04     | Créditos Liquidados por Incobrables Recuperados                           | 40.000.000           |
| 4.1.1.04.02.08     | Ingresos p/ Ventas de Cartera   | 100.000.000          |
| 4.1.1.04.02.11     | Otros Ingresos y Servicios  | 90.000.000           |
| <b>4.1.1.05</b>    | <b>Ingresos por Ventas y Servicios no Financieros</b>                     | <b>20.000.000</b>    |
| <b>4.1.1.05.01</b> | <b>Ventas y Servicios a Socios</b>  | <b>20.000.000</b>    |
| 4.1.1.05.01.01     | Ventas de Bienes  | 20.000.000           |

● PRESUPUESTO

# GASTOS, INVERSIONES Y RECURSOS PARA EL EJERCICIO 2024

|                    |  |                      |
|--------------------|--|----------------------|
| <b>4.2</b>         | <b>Ingresos no Operativos</b>                                      | <b>471.000.000</b>   |
| <b>4.2.1</b>       | <b>Ingresos Eventuales</b>   | <b>471.000.000</b>   |
| <b>4.2.1.01</b>    | <b>Ingresos Varios</b>   | <b>471.000.000</b>   |
| <b>4.2.1.01.01</b> | <b>Ingresos Varios</b>   | <b>471.000.000</b>   |
| 4.2.1.01.01.02     | Utilidad de Venta de Activos Fijos                                 | 20.000.000           |
| 4.2.1.01.01.04     | Comisiones por Servicios de Cobranzas                              | 96.000.000           |
| 4.2.1.01.01.05     | Alquileres Cobrados  | 120.000.000          |
| 4.2.1.01.01.06     | Ingresos Extraordinarios   | 120.000.000          |
| 4.2.1.01.01.08     | Otros Ingresos no Operativos                                       | 115.000.000          |
| <b>5</b>           | <b>EGRESOS</b>   | <b>6.836.000.000</b> |
| <b>5.1</b>         | <b>Costos y Gastos Operativos</b>                                  | <b>6.514.700.000</b> |
| <b>5.1.1</b>       | <b>Costos y Gastos Operativos Servicios Financieros</b>            | <b>5.491.700.000</b> |
| <b>5.1.1.01</b>    | <b>Intereses y Comisiones Pagados</b>                              | <b>1.165.000.000</b> |
| <b>5.1.1.01.01</b> | <b>Intereses Pagados por Captaciones Socios</b>                    | <b>1.015.000.000</b> |
| 5.1.1.01.01.01     | Intereses Pagados p/Ahorro a la Vista personas físicas o naturales | 35.000.000           |
| 5.1.1.01.01.02     | Intereses Pagados p/ Ahorro a la Vista personas jurídicas          | 5.000.000            |
| 5.1.1.01.01.03     | Intereses Pagados p/ Ahorros a Plazo personas físicas o naturales  | 950.000.000          |
| 5.1.1.01.01.04     | Intereses Pagados p/ Ahorros a Plazo personas jurídicas            | 5.000.000            |
| 5.1.1.01.01.05     | Intereses Pagados p/ Ahorros Programados Captados                  | 20.000.000           |
| <b>5.1.1.01.03</b> | <b>Intereses Pagados por Créditos Externos</b>                     | <b>150.000.000</b>   |
| 5.1.1.01.03.02     | Intereses Pagados a Entidades Bancarias y Financieras              | 80.000.000           |
| 5.1.1.01.03.03     | Intereses Pagados por Deudas a organismos Nacionales no Bancarios  | 70.000.000           |
| <b>5.1.1.01.04</b> | <b>Comisiones Pagadas por Servicios Financieros</b>                | <b>50.000.000</b>    |
| 5.1.1.01.04.02     | Comisiones Pagadas por Servicios Bancarios Financieros             | 20.000.000           |
| 5.1.1.01.04.05     | Comisiones Pagadas por Operaciones de Cobranza                     | 30.000.000           |
| <b>5.1.1.02</b>    | <b>Previsiones</b>   | <b>950.000.000</b>   |
| <b>5.1.1.02.01</b> | <b>Previsiones para Créditos en Mora</b>                           | <b>950.000.000</b>   |
| 5.1.1.02.01.01     | Previsiones p/ Créditos  | 850.000.000          |
| 5.1.1.02.01.02     | Previsiones Adicionales  | 100.000.000          |
| <b>5.1.1.03</b>    | <b>Otros Costos por Servicios Financieros</b>                      | <b>135.000.000</b>   |
| <b>5.1.1.03.01</b> | <b>Otros Costos por Servicios Financieros</b>                      | <b>135.000.000</b>   |
| 5.1.1.03.01.02     | Costo Procesamiento Tarjeta de Debito                              | 70.000.000           |
| 5.1.1.03.01.05     | Comisiones y Bonificaciones Pagadas                                | 10.000.000           |
| 5.1.1.03.01.06     | Costo Central de Riesgos INCOOP                                    | 25.000.000           |
| 5.1.1.03.01.08     | Costos y gastos Cajero Automático                                  | 30.000.000           |
| <b>5.1.1.04</b>    | <b>Gastos Administrativos por Actividades de Ahorro y Crédito</b>  | <b>2.794.000.000</b> |
| <b>5.1.1.04.01</b> | <b>Gastos de Personal</b>  | <b>1.430.000.000</b> |
| 5.1.1.04.01.01     | Sueldos Personal Administrativo y Otros                            | 820.000.000          |
| 5.1.1.04.01.02     | Beneficios sociales  | 460.000.000          |
| 5.1.1.04.01.03     | Horas Extras   | 70.000.000           |
| 5.1.1.04.01.04     | Vacaciones   | 80.000.000           |
| <b>5.1.1.04.02</b> | <b>Honorarios</b>  | <b>285.000.000</b>   |
| 5.1.1.04.02.01     | Honorarios Profesionales   | 210.000.000          |
| 5.1.1.04.02.02     | Servicios de Terceros  | 75.000.000           |
| <b>5.1.1.04.03</b> | <b>Servicios y Gastos de Oficina</b>                               | <b>759.000.000</b>   |
| 5.1.1.04.03.01     | Servicios Públicos   | 116.000.000          |
| 5.1.1.04.03.02     | Materiales, Útiles y Papelería                                     | 128.000.000          |
| 5.1.1.04.03.03     | Reparación y Mantenimiento   | 85.000.000           |
| 5.1.1.04.03.04     | Procesamiento de Datos   | 100.000.000          |
| 5.1.1.04.03.05     | Seguros  | 50.000.000           |
| 5.1.1.04.03.07     | Combustibles y Lubricantes   | 40.000.000           |
| 5.1.1.04.03.08     | Capacitación   | 15.000.000           |
| 5.1.1.04.03.09     | Gastos de Movilidad y Transporte                                   | 35.000.000           |
| 5.1.1.04.03.12     | Gastos de Estudios de Proyectos                                    | 30.000.000           |


● PRESUPUESTO

# GASTOS, INVERSIONES Y RECURSOS PARA EL EJERCICIO 2024

|                       |   |                    |
|-----------------------|---|--------------------|
| 5.1.1.04.03.13        | Gastos Legales  | 35.000.000         |
| 5.1.1.04.03.16        | Patentes y Software informáticos                      | 60.000.000         |
| 5.1.1.04.03.18        | Leasing Operativo                                     | 65.000.000         |
| <b>5.1.1.04.04</b>    | <b>Mercadeo</b>                                       | <b>70.000.000</b>  |
| 5.1.1.04.04.01        | Publicidad  | 60.000.000         |
| 5.1.1.04.04.06        | Artículos promocionales                               | 10.000.000         |
| <b>5.1.1.04.05</b>    | <b>Impuestos y Tasas</b>                              | <b>25.000.000</b>  |
| 5.1.1.04.05.01        | Impuestos   | 25.000.000         |
| <b>5.1.1.04.06</b>    | <b>Depreciaciones y Amortizaciones</b>                | <b>225.000.000</b> |
| 5.1.1.04.06.01        | Depreciación Permanente                               | 200.000.000        |
| 5.1.1.04.06.02        | Amortización Cargos Diferidos                         | 25.000.000         |
| <b>5.1.1.05</b>       | <b>Gastos de Gobernabilidad</b>                       | <b>447.700.000</b> |
| <b>5.1.1.05.01</b>    | <b>Gastos del Consejo de Administración</b>           | <b>182.800.000</b> |
| 5.1.1.05.01.01        | Dietas  | 142.800.000        |
| 5.1.1.05.01.03        | Gastos de Capacitación Directivos                     | 10.000.000         |
| 5.1.1.05.01.05        | Gastos de Representación                              | 30.000.000         |
| <b>5.1.1.05.02</b>    | <b>Gastos de la Junta de Vigilancia</b>               | <b>65.200.000</b>  |
| 5.1.1.05.02.01        | Dietas  | 47.200.000         |
| 5.1.1.05.02.05        | Gastos de Representación                              | 18.000.000         |
| <b>5.1.1.05.03</b>    | <b>Gastos del Órgano Electoral</b>                    | <b>65.200.000</b>  |
| 5.1.1.05.03.01        | Dietas  | 47.200.000         |
| 5.1.1.05.03.05        | Gastos de Representación                              | 18.000.000         |
| <b>5.1.1.05.04</b>    | <b>Gastos de Comités</b>                              | <b>94.500.000</b>  |
| 5.1.1.05.04.01        | Dietas  | 94.500.000         |
| <b>5.1.1.05.05</b>    | <b>Gastos de Asamblea</b>                             | <b>40.000.000</b>  |
| <b>5.1.1.05.05.01</b> | <b>Organización de Asambleas</b>                      | <b>40.000.000</b>  |
| <b>5.1.2</b>          | <b>Costos y Gastos por Actividades no Financieras</b> | <b>883.000.000</b> |
| <b>5.1.2.01</b>       | <b>Costo de Ventas</b>                                | <b>25.000.000</b>  |
| <b>5.1.2.01.01</b>    | <b>Costo de Ventas</b>                                | <b>25.000.000</b>  |
| 5.1.2.01.01.01        | Costo de Ventas de Bienes y Servicios                 | 25.000.000         |
| <b>5.1.2.02</b>       | <b>Gastos administrativos y Operativos</b>            | <b>858.000.000</b> |
| <b>5.1.2.02.01</b>    | <b>Gastos administrativos y Operativos</b>            | <b>858.000.000</b> |
| 5.1.2.02.01.02        | Gastos Operativos                                     | 768.000.000        |
| 5.1.2.02.01.04        | Otros Gastos  | 90.000.000         |
| <b>5.1.3</b>          | <b>Otros Gastos y Pérdidas</b>                        | <b>140.000.000</b> |
| <b>5.1.3.01</b>       | <b>Perdida en Operaciones Financieras</b>             | <b>40.000.000</b>  |
| <b>5.1.3.01.01</b>    | <b>Perdida en Operaciones Financieras</b>             | <b>40.000.000</b>  |
| 5.1.3.01.01.01        | Perdida por ventas de cartera de Créditos             | 40.000.000         |
| <b>5.1.3.03</b>       | <b>Gastos y Pérdidas eventuales</b>                   | <b>100.000.000</b> |
| <b>5.1.3.03.01</b>    | <b>Gastos y Pérdidas eventuales</b>                   | <b>100.000.000</b> |
| 5.1.3.03.01.01        | Créditos Liquidados por Incobrables                   | 100.000.000        |
| <b>5.2</b>            | <b>Costos y Gastos no Operativos</b>                  | <b>321.300.000</b> |
| <b>5.2.1</b>          | <b>Costos y Gastos no Operativos</b>                  | <b>321.300.000</b> |
| <b>5.2.1.01</b>       | <b>Costos y Gastos no Operativos</b>                  | <b>251.300.000</b> |
| <b>5.2.1.01.01</b>    | <b>Costos y Gastos no Operativos</b>                  | <b>251.300.000</b> |
| 5.2.1.01.01.01        | Perdida en venta de Activos Fijos                     | 20.000.000         |
| 5.2.1.01.01.04        | Gastos Extraordinarios                                | 230.300.000        |
| 5.2.1.01.01.05        | Pérdida por Diferencia de Cambio                      | 1.000.000          |
| <b>5.2.1.01.02</b>    | <b>Egresos por Actividades Especiales</b>             | <b>70.000.000</b>  |
| 5.2.1.01.02.01        | Egresos por Actividades Especiales                    | 70.000.000         |
|                       | <b>Excedente</b>                                      | <b>700.000.000</b> |

# ● ESTADO DE VARIACIÓN PATRIMONIO NETO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023

| Cuentas                                       | CAPITAL       |             | RESERVAS    |                | RESULTADOS |               |
|---|---------------|-------------|-------------|----------------|------------|---------------|
|   | INTEGRADO     | LEGAL       | DE REVALUO  | OTRAS RESERVAS | ACUMULADOS | DEL EJERCICIO |
| Saldo al inicio del ejercicio 2022            | -             | -           | -           | -              | -          | -             |
| Movimientos del ejercicio                     | -             | -           | -           | -              | -          | -             |
| Integración de capital                        | 8.673.573.537 | -           | -           | -              | -          | -             |
| Transferencias a Dividendos a Pagar           | -             | -           | -           | -              | -          | -             |
| Transferencias a Resultados Acumulados        | -             | -           | -           | -              | -          | -             |
| Ajustes/ Desafectac. de Resultados Acumulados | -             | -           | -           | -              | -          | -             |
| Reserva Legal                                 | -             | 522.136.143 | -           | -              | -          | -             |
| Reserva de Revaluo                            | -             | -           | 589.691.810 | -              | -          | -             |
| Otras Reservas                                | -             | -           | -           | 884.396.422    | -          | -             |
| Resultados del Ejercicio                      | -             | -           | -           | -              | -          | 846.780.845   |
| Saldo al Cierre del Ejercicio 2022            | 8.673.573.537 | 522.136.143 | 589.691.810 | 884.396.422    | -          | 846.780.845   |
| Saldo al inicio del ejercicio 2023            | 8.673.573.537 | 522.136.143 | 589.691.810 | 884.396.422    | -          | 846.780.845   |
| Movimientos del ejercicio                     | -             | -           | -           | -              | -          | -             |
| Integración de capital                        | 274.462.750   | -           | -           | -              | -          | -             |
| Transferencias a Dividendos a Pagar           | -             | -           | -           | -              | -          | -             |
| Transferencias a Resultados Acumulados        | -             | -           | -           | -              | -          | -             |
| Ajustes/ Desafectac. de Resultados Acumulados | -             | -           | -           | -              | -          | -             |
| Reserva Legal                                 | -             | 84.678.085  | -           | -              | -          | -             |
| Reserva de Revaluo                            | -             | -           | 2.812.098   | -              | -          | -             |
| Otras Reservas                                | -             | -           | -           | 278.018.181    | -          | -             |
| Resultados del Ejercicio                      | -             | -           | -           | -              | -          | 1.230.650.608 |
| Saldo al Cierre del Ejercicio 2023            | 8.948.036.287 | 606.814.228 | 592.503.908 | 1.162.414.603  | -          | 1.230.650.608 |


  
Lic. Oscar A. Gomez  
Presidente  
Consejo de Administracion

  
Isidro Ruiz  
Secretario  
Consejo de Administracion

  
Lucjána-Torres  
Tesorera  
Consejo de Administracion

  
Lic. Silvia Argaña  
Gerente General

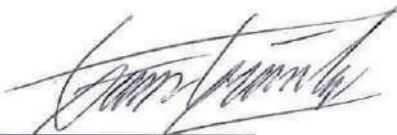
  
Lic. Juan A. Grutter  
Presidente  
Junta de Vigilancia

  
C.P. Maura Bogado  
Contadora

● ESTADO

# FLUJO DE EFECTIVO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023

|   | EJERCICIO 2023         | EJERCICIO 2022       |
|---|------------------------|----------------------|
| <b>FLUJO DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES OPERATIVAS</b>                         |                        |                      |
| INGRESO POR ACTIVIDADES DE AHORRO Y CREDITO                                 | 6.133.125.203          | 4.514.797.646        |
| EFFECTIVO PAGADO A EMPLEADOS  | - 993.155.144          | - 902.818.749        |
| FONDO DE EDUCACION  | 64.021.726             | 13.778.102           |
| FONDO SOLIDARIDAD   | 275.383.667            | 78.633.447           |
| OTROS FONDOS  | - 175.683.827          | - 127.520.803        |
| FONDO DE PRESTAMOS  | - 469.375.120          | - 188.377.482        |
| PAGO ALTA DIRECCION   | - 334.975.000          | - 358.295.385        |
| EFFECTIVO GENERADO (USADO) POR OTRAS ACTIVIDADES OPERATIVAS                 | - 1.997.596.691        | - 1.958.883.068      |
| <b>EFFECTIVO NETO POR ACTIVIDADES OPERATIVAS</b>                            | <b>2.501.744.814</b>   | <b>1.448.068.672</b> |
| <b>FLUJO DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSION</b>                       |                        |                      |
| AUMENTO/DISMINUCION NETO DE INVERSIONES TEMPORARIAS LARGO PLAZO             | 1.000.000.000          | 4.000.000.000        |
| AUMENTO/ DISMINUCION DE INVERSIONES Y PARTICIPACIONES                       | - 120.152.241          | - 205.377.414        |
| AUMENTO/DISMINUCION NETO DE PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO                      | - 109.880.276          | -                    |
| AUMENTO/DISMINUCION NETO DE INTANGIBLES                                     | - 443.181.816          | - 94.025.967         |
| <b>EFFECTIVO NETO POR ACTIVIDADES DE INVERSION</b>                          | <b>326.785.667</b>     | <b>4.299.403.381</b> |
| <b>FLUJO DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>                  |                        |                      |
| AUMENTO/DISMINUCION NETO DE DEUDAS CON TERCEROS                             | - 2.418.133.098        | - 314.548.773        |
| AUMENTO/DISMINUCION NETO DE INTERESES A PAGAR DEUDAS CON TERCEROS           | - 77.253.203           | - 22.089.268         |
| AUMENTO/DISMINUCION NETO APOORTE DE CAPITAL                                 | 274.482.750            | 277.572.186          |
| AUMENTO/DISMINUCION NETO RESERVAS   | - 484.084.579          | - 404.436.260        |
| <b>EFFECTIVO NETO POR ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>                     | <b>- 2.704.988.130</b> | <b>- 419.323.579</b> |
| <b>EFFECTO DE LAS GANANCIAS O PERDIDAS POR DIFERENCIA DE TIPO DE CAMBIO</b> |                        |                      |
| AUMENTO/DISMINUCION NETO DE EFECTIVO Y SUS EQUIVALENTES                     | 123.542.351            | 3.270.658.288        |
| EFFECTIVO Y SUS EQUIVALENTES AL COMIENZO DEL PERIODO                        | 3.773.187.470          | 7.043.845.758        |
| <b>EFFECTIVO Y SUS EQUIVALENTES AL CIERRE DEL PERIODO</b>                   | <b>3.896.729.821</b>   | <b>3.773.187.470</b> |


  
 Lic. Oscar A. Gomez  
 Presidente  
 Consejo de Administracion

  
 Isidro Ruiz  
 Secretario  
 Consejo de Administracion

  
 Luciana Torres  
 Tesorera  
 Consejo de Administracion

  
 Lic. Silvia Argaña  
 Gerente General

  
 Lic. Juan A. Grutter  
 Presidente  
 Junta de Vigilancia

  
 C.P. Maura Bogado  
 Contadora

# ● NOTA

## ESTADOS CONTABLES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023

### NOTA 1 CONSIDERACIÓN POR ASAMBLEA DE SOCIOS

Los informes de Situación Patrimonial, Resultados y anexos de la Cooperativa Ñanemba'ë Limitada, son presentados a consideración de la Asamblea General Ordinaria de Socios, dentro de los plazos establecidos en la Ley 438/1994, 5501/2015 y sus modificaciones.

### NOTA 2. INFORMACIÓN BÁSICA SOBRE LA ENTIDAD COOPERATIVA

#### 2.1. Naturaleza Jurídica

Fue fundada el 09 de diciembre de 1990, con el nombre de Cooperativa Multiactiva de Ahorro y Crédito, Consumo, Producción y Servicios Ñanemba'ë Ltda. Por iniciativa de un grupo de personas nucleadas en el Movimiento de Cursillos de Cristiandad (DE COLORES) su actividad principal es la de ahorro, crédito y servicios.

Posee Personería Jurídica Reconocida por Decreto No. 11967 de fecha 20 de diciembre de 1991 e inscripción en el INCOOP N° 493, Inscripción en el Registro Único del contribuyente del Ministerio de Hacienda No. 80023446-4, Registro Patronal en el Ministerio Trabajo Empleo y Seguridad Social No.44981, y Numero Patronal en el Instituto de Previsión Social N° 0559-62-0002.

Actualmente está ubicada en su local propio sobre la Avenida Monseñor Moreno e/ Cap. Medina en la Ciudad de Limpio, Departamento Central, Telefax 781.830.- 781.270 E-mail: [coopnanembae@hotmail.com](mailto:coopnanembae@hotmail.com)

#### 2.2. Base para la preparación de los Estados Contables

Los estados contables expuestos han sido formulados a los Principios de Contabilidad Generalmente aceptados (PCGA), de acuerdo con las normas dictadas por el INCOOP (Plan de cuentas y el Nuevo Marco Regulatorio para Cooperativas establecido en la Resolución 22668/2020), la Ley 125/91 Sistema Tributario del Paraguay, la 2421/94 de Reordenamiento Administrativo y Adecuación Fiscal, y La 6380/19 de Modernización y simplificación del sistema Tributario.

### NOTA 3. INFORMACIÓN REFERENTE A LOS ACTIVOS Y PASIVOS

#### 3.1. Moneda de Cuenta

Los Estados Contables son expresados en guaraníes, moneda Legal en Paraguay, sin ajustes que reflejen la pérdida del poder adquisitivo de la moneda, excepto los activos fijos y sus depreciaciones.

#### 3.2 Cartera de Créditos

La cartera de créditos ha sido valuada de acuerdo con lo dispuesto por el Marco General de Regulación y Supervisión de Cooperativas teniendo en cuenta los siguientes puntos:

**3.2.1** Los Créditos han sido clasificados en ocho categorías de riesgo.

**3.2.2** Se han constituido las provisiones necesarias para cubrir las eventuales pérdidas que pueden derivarse de la no recuperación de la cartera.



● NOTA

## ESTADOS CONTABLES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023

**3.2.3** Los intereses devengados sobre saldo de deudores clasificados en las cuatro categorías de mayor riesgo y no percibidos en efectivo no incrementan el valor contable de la deuda, pues se mantienen en suspenso, salvo los devengados durante el ejercicio anterior si su clasificación en dicho periodo correspondió a la categoría de menor riesgo.

**3.2.4** Los Intereses devengados sobre saldos de deudores clasificados en la categoría de menor riesgo se han imputado en excedentes en su totalidad.

| Cat | DEFINICION   | % Prev. | Saldo antes de Previsiones | Aporte               | Ahorros            | Interés Devengados | Previsiones        |
|-----|--|---------|----------------------------|----------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| A   | Saldo de Préstamo cuyos pagos se encuentran al día           | 0       | 16.363.394.919             | 4.448.360.914        | 344.386.848        |                    |                    |
| B   | Saldo de Préstamo con atrasos desde 1 día y hasta 30 días    | 0       | 1.874.513.244              | 514.937.938          | 50.181.993         |                    |                    |
| C   | Saldo de Préstamo con atrasos desde 31 día y hasta 60 días   | 0       | 667.189.038                | 205.735.788          | 1.873.358          |                    |                    |
| D   | Saldo de Préstamo con atrasos desde 61 día y hasta 90 días   | 5       | 365.970.938                | 130.755.742          |                    | 2.232.478          | 11.871.388         |
| E   | Saldo de Préstamo con atrasos desde 91 día y hasta 150 días  | 30      | 282.710.349                | 104.315.819          | 22.658             | 2.205.581          | 54.173.239         |
| F   | Saldo de Préstamo con atrasos desde 151 día y hasta 240 días | 50      | 202.264.693                | 587.816.687          |                    | 109.771            | 71.796.399         |
| G   | Saldo de Préstamo con atrasos mayores a 241 a 360 días       | 80      | 164.527.462                | 49.236.354           |                    | 12.446             | 92.242.857         |
| H   | Saldo de Préstamo con atrasos mayores 361 días               | 100     | 676.602.868                | 138.527.078          | 29216              | 1.399.032          | 539.445.606        |
|     | <b>TOTALES</b>   |         | <b>20.597.173.511</b>      | <b>6.179.686.320</b> | <b>396.494.073</b> | <b>5.959.308</b>   | <b>769.529.489</b> |

### 3.3. Previsiones sobre Inversiones y Disponibilidades

El saldo consolidado en este rubro al 31/12/2023, está conformado por Efectivo y Cheque a Depositar, Fondo de Tesorería, Fondo Red de Pagos, Fondo Cajero Automático, Depósitos a la Vista y Plazo en sector Banco y Cooperativa. Las colocaciones se exponen en corto y largo plazo en función al vencimiento de los contratos.

| SOBRE DEPOSITOS A LA VISTA |                         |   |                      |                       |                          |   |
|----------------------------|-------------------------|---|----------------------|-----------------------|--------------------------|---|
| Categoría                  | Días de No Recuperación | % de Previsiones Requeridas s/ el capital en riesgo | Saldos               | Previsiones a Aplicar | Previsiones Constituidas | Saldo contable después de las Previsiones |
|                            | Hasta 15 días           | 0%  | 3.896.729.821        | -                     | -                        | 3.896.729.821                             |
| 1                          | De 16 a 30 días         | 15%   | -                    | -                     | -                        | -   |
| 2                          | De 31 a 45 días         | 30%   | -                    | -                     | -                        | -   |
| 3                          | De 46 a 60 días         | 45%   | -                    | -                     | -                        | -   |
| 4                          | De 61 a 75 días         | 70%   | -                    | -                     | -                        | -   |
| 5                          | Mas de 75 días          | 100%  | -                    | -                     | -                        | -   |
| <b>TOTAL</b>               |                         |   | <b>3.896.729.821</b> |                       |                          | <b>3.896.729.821</b>                      |

● NOTA

# ESTADOS CONTABLES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023

| SOBRE DEPOSITOS A PLAZO Y OTRAS INVERSIONES FINANCIERAS |                         |   |                      |                       |                          |   |
|---|-------------------------|---|----------------------|-----------------------|--------------------------|---|
| Categoría   | Días de No Recuperación | % de Previsiones Requeridas s/ el capital en riesgo | Saldos               | Previsiones a Aplicar | Previsiones Constituidas | Saldo contable después de las Previsiones |
|   | Al día                  | 0%  | 3.500.000.000        | -                     | -                        | 3.500.000.000                             |
| 1   | De 16 a 30 días         | 15%   | -                    | -                     | -                        | -   |
| 2   | De 31 a 45 días         | 30%   | -                    | -                     | -                        | -   |
| 3   | De 46 a 60 días         | 45%   | -                    | -                     | -                        | -   |
| 4   | De 61 a 75 días         | 70%   | -                    | -                     | -                        | -   |
| 5   | Mas de 75 días          | 100%  | -                    | -                     | -                        | -   |
| <b>TOTAL</b>  |                         |   | <b>3.500.000.000</b> |                       |                          | <b>3.500.000.000</b>                      |

### 3.4 Previsiones sobre Otras Inversiones

La Cooperativa cuenta con certificado de aportación en Central de Cooperativas CENCOPAN y acciones en la Aseguradora Tajy SA.

| OTRAS INVERSIONES |                                     |                            |                    |                       |                          |   |
|-------------------|-------------------------------------|----------------------------|--------------------|-----------------------|--------------------------|---|
| Categoría         | Porción de las pérdidas de Sociedad | % de Previsiones a Aplicar | Saldos             | Previsiones a Aplicar | Previsiones Constituidas | Saldo contable después de las Previsiones |
| 1                 | Menor a 50%                         | 0%                         | 900.701.289        | -                     | -                        | 900.701.289                               |
| 2                 | Desde 50%                           | 15%                        | -                  | -                     | -                        | -   |
| 3                 | De 51% a 60%                        | 30%                        | -                  | -                     | -                        | -   |
| 4                 | De 61% a 80%                        | 45%                        | -                  | -                     | -                        | -   |
| 5                 | De 81% a 100%                       | 70%                        | -                  | -                     | -                        | -   |
| <b>TOTAL</b>      |                                     |                            | <b>900.701.289</b> |                       |                          | <b>900.701.289</b>                        |

### 3.6 Propiedad Planta y Equipo

Los Activos Fijos se exponen a su costo de adquisición y/o construcción y son revaluados únicamente si así lo dispone el poder ejecutivo teniendo en cuenta el coeficiente publicado por la Dirección Nacional de Ingresos Tributarios, en cumplimiento a las disposiciones legales vigentes.

| Concepto                       | Tasa de Depreciación % anual | Valor de Costo revaluado | Depreciación acumulada | Valor Contable Neto de Depreciación |
|--------------------------------|------------------------------|--------------------------|------------------------|-------------------------------------|
| Inmuebles - Terreno            |                              |                          |                        | 679.812.371                         |
| Inmuebles -Edificios           | 2.50%                        |                          | 377.649.203            | 2.114.991.822                       |
| Equipos e Instalaciones        | 10%                          |                          | 532.239.989            | 625.578.433                         |
| Maquinarias y Equipos          | 20%                          |                          | 15.637.553             | 15.637.553                          |
| Herramientas                   | 10%                          |                          | 1.275.613              | 1.338.795                           |
| Rodados                        | 20%                          |                          | 52.426.701             | 156.432.701                         |
| Muebles de Oficina             | 10%                          |                          | 314.089.485            | 426.351.247                         |
| Equipos y Software Informático | 25%                          |                          | 301.565.980            | 334.792.450                         |
| <b>TOTALES</b>                 |                              |                          | <b>1.594.884.524</b>   | <b>2.760.050.848</b>                |

### 3.7. Cargos Diferidos

Este rubro está compuesto por las cuentas de Patente y Software Informático, y Cargos Diferidos Autorizados por INCOOP.

● NOTA

# ESTADOS CONTABLES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023

Siguiendo las recomendaciones del INCOOP según, **Resolución 21.699/2020**, y la **Resolución 22.702/2020**. El rubro cargos diferidos autorizados por el INCOOP, está compuesta por las previsiones a ser constituidas generadas por créditos en mora, las mismas serán reconocidas gradualmente en un plazo de 60 meses.

| Concepto                                | Saldo neto inicial | Aumentos           | Amortizaciones     | Saldo neto al 31/12/2023 |
|---|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------------|
| Patente y Software Informáticos         | 59.527.080         | 443.181.816        | 40.752.283         | 461.956.613              |
| Cargos Diferidos Autorizados por INCOOP | 387.658.538        | -                  | 387.658.538        | -                        |
| <b>TOTAL</b>                            | <b>447.185.618</b> | <b>443.181.816</b> | <b>428.410.821</b> | <b>461.956.613</b>       |

\* Cabe mencionar que al 31/12/2023, fueron amortizadas la totalidad del saldo de las cuotas de previsiones diferidas desde mayo hasta octubre del 2020. Según Resolución del CONAD N° 58-2023

### 3.8. Deudas Financieras

3.8.1. El saldo al 31/12/2023, de estos rubros corresponden a depósitos en sus diferentes modalidades está compuesto de la siguiente manera:

| Concepto                    | Saldos al Inicio del Ejercicio | Captaciones    | Extracciones   | Saldos al 31/12/2023  |
|-----------------------------|--------------------------------|----------------|----------------|-----------------------|
| Ahorro a la Vista           | 6.280.602.653                  | 11.146.183.741 | 11.253.378.657 | 6.173.407.737         |
| Ahorro a Plazo Fijo         | 9.326.943.288                  | 2.568.059.598  | 2.451.449.274  | 9.443.553.612         |
| Ahorro Programado           | 126.576.052                    | 213.114.421    | 199.431.072    | 140.259.401           |
| Otras Captaciones de Ahorro | 21.700.000                     | 129.900.000    | 131.800.000    | 19.800.000            |
| <b>TOTAL</b>                | <b>15.755.821.993</b>          |                |                | <b>15.777.020.750</b> |

### 3.8.2 Igualmente cuenta con el siguiente Pasivo Financiero:

| Concepto   | Saldos al Inicio del Ejercicio | Disminución          | Saldos al 31/12/2023 |
|--|--------------------------------|----------------------|----------------------|
| <b>Deudas con Entidades Bancarias y Financieras</b>  |                                |                      |                      |
| Banco Río SAECA                                      | 1.000.000.000                  | 1.000.000.000        | -                    |
| <b>Deudas con Organismos Nacionales no Bancarios</b> |                                |                      |                      |
| Fideicomiso para apoyo a MIPYMES y otras entidades   | 3.101.458.472                  | 1.340.590.440        | 1.760.868.032        |
| <b>TOTAL</b>   | <b>4.101.458.472</b>           | <b>2.340.590.440</b> | <b>1.760.868.032</b> |

### 3.9 Concentración de cartera de Préstamos y Ahorro

#### 3.9.1. Concentración de cartera de Préstamos al 31/12/2023

| Números de Socios                 | Monto y Porcentaje de Cartera |             |
|-----------------------------------|-------------------------------|-------------|
|                                   | Vigente                       | %           |
| 10 Mayores Deudores               | 1.802.533.015                 | 9%          |
| 50 Mayores Deudores               | 4.773.367.767                 | 23%         |
| 100 Mayores Deudores              | 6.887.604.870                 | 33%         |
| Otros                             | 7.133.667.859                 | 35%         |
| <b>TOTAL CARTERA DE PRESTAMOS</b> | <b>20.597.173.511</b>         | <b>100%</b> |

#### 3.9.2. Concentración de Cartera de Ahorro al 31/12/2023

## ● NOTA

# ESTADOS CONTABLES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023

| Números de Socios              | Monto y Porcentaje de Cartera |             |
|--------------------------------|-------------------------------|-------------|
|                                | Vigente                       | %           |
| 10 Mayores Ahorristas          | 4.039.506.309                 | 26%         |
| 50 Mayores Ahorristas          | 4.915.500.981                 | 31%         |
| 100 Mayores Ahorristas         | 2.194.636.553                 | 14%         |
| Otros                          | 4.607.576.907                 | 29%         |
| <b>TOTAL CARTERA DE AHORRO</b> | <b>15.757.220.750</b>         | <b>100%</b> |

\*El total de cartera de ahorro no incluye Rueda de ahorro.

### 3.10. Venta de Cartera

| Concepto            | Resolución del CONAD | Monto cartera vendida | Monto de venta |
|---------------------|----------------------|-----------------------|----------------|
| CARTERA DESAFECTADA | 34-2023              | 835.534.947           | 83.553.500     |

### 3.11. Depuración de Cartera

| Concepto              | Saldo Inicial | Resolución del CONAD | Monto total del Crédito | Recuperado | Saldo                |
|-----------------------|---------------|----------------------|-------------------------|------------|----------------------|
| Créditos Desafectados | 508.144.767   | 32-2023 y 53-2023    | 754.909.570             | 58.968.579 | <b>1.204.085.758</b> |
| Créditos Incobrables  |               | 33-2023 y 54-2023    | 78.815.478              | 10.664.329 | <b>68.151.149</b>    |

\*Los Créditos Desafectados están informadas en las cuentas de orden, estas cuentas reflejan datos que al momento del cierre no inciden en la situación financiera y patrimonial de la institución, corresponden a derechos que se han presentado a favor de la cooperativa, pero cuya realización pese a las gestiones ha sido de imposible cumplimiento.

### 3.12. Provisiones

El saldo de este rubro al 31/12/2023, corresponde a obligaciones diversas devengadas y percibidas al cierre del periodo mencionado y pendientes de pago.

| Concepto                     | Saldo inicial      | Aumento       | Disminución   | Saldo al 31/12/2023 |
|------------------------------|--------------------|---------------|---------------|---------------------|
| Sostenimiento INCOOP a Pagar | 38.097.220         | 38.097.216    | 43.423.192    | 32.771.244          |
| Aportaciones a Devolver      | 292.374.157        | 113.941.021   | 61.412.869    | 344.902.309         |
| Provisiones Varias           | 48.355.034         | 1.950.427.623 | 1.940.823.174 | 57.959.483          |
| I.P.S. y Retenciones a Pagar | 15.829.865         | 196.311.549   | 195.639.202   | 16.502.212          |
| <b>TOTAL</b>                 | <b>394.656.276</b> |               |               | <b>452.135.248</b>  |

### 3.13. Ingresos Diferidos

Los ingresos diferidos corresponden al saldo de intereses y gastos relacionados a créditos refinanciados cuya realización se efectuará en este y el siguiente ejercicio.

| INGRESOS DIFERIDOS                             | Saldo inicial     | Aumento     | Disminución | Saldo al 31/12/2023 |
|--|-------------------|-------------|-------------|---------------------|
| Intereses y otros Accesorios s/ Refinanciación | 63.644.340        | 139.987.818 | 33.397.695  | 170.234.463         |
| Otros Ingresos Diferidos                       | 749.786           | 1.105.157   | 292.415     | 1.562.528           |
| <b>TOTAL</b>                                   | <b>64.394.126</b> |             |             | <b>171.796.991</b>  |

# ● NOTA

## ESTADOS CONTABLES

### AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023

#### 3.14. Fondos

El saldo al cierre del periodo está compuesto de la siguiente manera:

| Concepto                               | Saldo inicial      | Aumento              | Disminución        | Saldo al 31/12/2023  |
|--|--------------------|----------------------|--------------------|----------------------|
| Formación y Capacitación 70%           | 206.183.809        | 88.911.989           | 28.374.090         | 266.721.708          |
| Actividades Sociales y Recreativas 30% | 1.313.329          | 38.105.138           | 34.621.311         | 4.797.156            |
| Fondo Solidaridad                      | 513.527.160        | 525.150.714          | 249.767.047        | 788.910.827          |
| Fondos Sociales                        | 93.936.004         | 84.678.085           | 133.852.643        | 44.761.446           |
| Fondos para Futuras Inversiones        | 145.923.735        | 313.308.911          | 439.818.180        | 19.414.466           |
| Otros Fondos                           | 319.987            | -                    | -                  | 319.987              |
| <b>TOTAL</b>                           | <b>961.204.024</b> | <b>1.050.154.837</b> | <b>886.433.271</b> | <b>1.124.925.590</b> |

| Concepto                          | Saldo inicial      | Aumento            | Disminución        | Saldo al 31/12/2023 |
|-----------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|---------------------|
| Fondo para Protección de Préstamo | 641.775.949        | 294.507.439        | 763.882.559        | 172.400.829         |
| <b>TOTAL</b>                      | <b>641.775.949</b> | <b>294.507.439</b> | <b>763.882.559</b> | <b>172.400.829</b>  |

#### NOTA 4. PATRIMONIO

##### 4.1. Evolución del Patrimonio Neto

El Patrimonio tuvo una evolución que se detalle en el siguiente cuadro:

| Concepto                | Saldo Inicial         | Aumento              | Disminución        | Saldo al 31/12/2023   |
|-------------------------|-----------------------|----------------------|--------------------|-----------------------|
| Capital Social          | 8.673.553.537         | 1.185.979.789        | 911.497.039        | 8.948.036.287         |
| Reservas                | 1.996.224.375         | 365.508.364          | -                  | 2.361.732.739         |
| Resultado del Ejercicio | -                     | 1.252.368.574        | 21.717.966         | 1.230.650.608         |
| <b>TOTAL</b>            | <b>10.669.777.912</b> | <b>2.760.420.795</b> | <b>933.215.005</b> | <b>12.540.419.634</b> |

#### NOTA 5. INFORMACION REFERENTE A LOS RESULTADOS

##### 5.1. Reconocimiento de Excedentes y Pérdidas

Para el reconocimiento de los excedentes y las pérdidas se ha aplicado el principio contable de lo devengado, salvo en lo que se refiere a los productos financieros devengados y no percibidos. Estos productos de acuerdo con la Resolución del INCOOP N° 22668/2020, solamente pueden reconocerse como excedente en el momento en que sean efectivamente percibidos.

##### 5.2. Excedente Ordinario

Al cierre del ejercicio de fecha 31/12/2023, el excedente es de **Gs. 1.065.016.651**

##### 5.3. Excedente Especial

El excedente neto, producto de operaciones con terceros, conforme a lo mencionado en la Ley 5501/15. Es de **Gs. 165.633.957**

#### NOTA 6. HECHOS POSTERIORES AL CIERRE DEL EJERCICIO

No existen hechos con posterioridad al 31 de diciembre del 2023 que impliquen alteraciones significativas en la estructura patrimonial y en los resultados de la COOPERATIVA DE AHORRO Y CREDITOS CONSUMO PRODUCCION Y SERVICIOS ÑANEMBA'É LTDA.

# ● INFORME BALANCE SOCIAL

| BALANCE SOCIAL  |  |
|---|--|
| INFORME EN RELACION A LOS PRINCIPIOS COOPERATIVOS   |  |
| <b>PRIMER PRINCIPIO COOPERATIVO:</b> Membresía Abierta y Voluntaria - Las cooperativas son organizaciones voluntarias, abiertas para todas aquellas personas dispuestas a utilizar sus servicios y aceptar las responsabilidades que conlleva la membresía sin distinción de género, raza, clase social, posición política y religiosa. |  |

| CANTIDAD DE SOCIOS/AS AL INICIO     |   | 5.178        | 5.332        |             |               |
|-------------------------------------|---|--------------|--------------|-------------|---------------|
| CANTIDAD DE SOCIOS/AS AÑO AL CIERRE |   | 5.213        | 5.178        |             |               |
| Dimens.                             | FACTORES DE EVALUACIÓN                        | 2023         | 2022         | % variación | OBSERVACIONES |
| D1                                  | <b>D.1 APERTURA COOPERATIVA</b>               |              |              |             |               |
| D1                                  | <b>A- INGRESO ASOCIADOS/AS</b>                |              |              |             |               |
| D1                                  | Meta fijada para el año                       | 1.000        | 850          | 18%         |               |
| D1                                  | Cantidad de ingreso de socios/as en el año    | 715          | 799          | -11%        |               |
| D1                                  | Hombres                                       | 334          | 396          | -16%        |               |
| D1                                  | Mujeres                                       | 381          | 403          | -5%         |               |
| D1                                  | 18-25 años                                    | 196          | 214          | -8%         |               |
| D1                                  | 26-35 años                                    | 195          | 209          | -7%         |               |
| D1                                  | 36-45 años                                    | 150          | 182          | -18%        |               |
| D1                                  | 46-55 años                                    | 92           | 111          | -17%        |               |
| D1                                  | 56-60 años                                    | 32           | 40           | -20%        |               |
| D1                                  | 61 y mas años                                 | 50           | 43           | 16%         |               |
| D1                                  | Personas Jurídicas                            | 0            | 0            | 0%          |               |
| D1                                  | Solicitudes no aceptadas                      | 8            | 35           | -77%        |               |
| D1                                  | % del total de asociados en el año            | 1%           | 3%           | -60%        |               |
| D1                                  | Promedio de ingreso mensual                   | 60           | 66           | -9%         |               |
| D1                                  | <b>Requisito Económico exigido</b>            |              |              |             |               |
| D1                                  | Desembolso inicial exigido a nuevos socios/as | 85.000       | 85.000       | 0%          |               |
| D1                                  | - Cuota de ingreso no retornable              | 45.000       | 50.000       | -10%        |               |
| D1                                  | - Aporte mínimo                               | 20.000       | 20.000       | 0%          |               |
| D1                                  | - Cuota de solidaridad                        | 10.000       | 5.000        | 100%        |               |
| D1                                  | - Otros (Ahorro a la Vista)                   | 10.000       | 10.000       | 0%          |               |
| D1                                  | - Total                                       | 85.000       | 85.000       | 0%          |               |
| D1                                  | Relación con el Salario mínimo legal - %      | 4%           | 4%           | 0%          |               |
| D1                                  | <b>B- SALIDA DE SOCIOS/AS</b>                 |              |              |             |               |
| D1                                  | Total de salida                               | 680          | 953          | -29%        |               |
| D1                                  | Renuncia voluntaria                           | 274          | 194          | 41%         |               |
| D1                                  | Exclusión por incumplimiento estatutario      | 323          | 663          | -51%        |               |
| D1                                  | Exclusión por fallecimiento                   | 12           | 16           | -25%        |               |
| D1                                  | Exclusión por incobrable                      | 71           | 80           | -11%        |               |
| D1                                  | Suspensión                                    | 0            | 0            | 0%          |               |
| D1                                  | Hombres                                       | 349          | 462          | -24%        |               |
| D1                                  | Mujeres                                       | 331          | 491          | -33%        |               |
| D1                                  | 18-25 años                                    | 79           | 110          | -28%        |               |
| D1                                  | 26-35 años                                    | 188          | 281          | -33%        |               |
| D1                                  | 36-45 años                                    | 171          | 249          | -31%        |               |
| D1                                  | 46-55 años                                    | 107          | 141          | -24%        |               |
| D1                                  | 56-60 años                                    | 45           | 70           | -36%        |               |
| D1                                  | 61 y mas años                                 | 90           | 102          | -12%        |               |
| D1                                  | Personas Jurídicas                            | 0            | 0            | 0%          |               |
| D2                                  | <b>D.2. COMPOSICIÓN DE LA MEMBRESIA</b>       |              |              |             |               |
| D2                                  | <b>Total de Asociados/as Existentes</b>       | <b>5.213</b> | <b>5.178</b> | <b>1%</b>   |               |
| D2                                  | Hombres                                       | 2.507        | 2.522        | -1%         |               |
| D2                                  | Mujeres                                       | 2.705        | 2.655        | 2%          |               |
| D2                                  | Personas Jurídicas                            | 1            | 1            | 0%          |               |
| D2                                  | <b>Mujeres asociadas</b>                      | <b>2.705</b> | <b>2.655</b> | <b>2%</b>   |               |
| D2                                  | 18-25 años                                    | 334          | 338          | -1%         |               |
| D2                                  | 26-35 años                                    | 649          | 624          | 4%          |               |
| D2                                  | 36-45 años                                    | 595          | 582          | 2%          |               |
| D2                                  | 46-55 años                                    | 548          | 552          | -1%         |               |
| D2                                  | 56-60 años                                    | 216          | 222          | -3%         |               |
| D2                                  | 61 y mas años                                 | 363          | 337          | 8%          |               |
| D2                                  | <b>Hombres asociados</b>                      | <b>2.507</b> | <b>2.522</b> | <b>-1%</b>  |               |
| D2                                  | 18-25 años                                    | 395          | 409          | -3%         |               |
| D2                                  | 26-35 años                                    | 639          | 646          | -1%         |               |
| D2                                  | 36-45 años                                    | 524          | 544          | -4%         |               |
| D2                                  | 46-55 años                                    | 463          | 433          | 7%          |               |

# ● INFORME BALANCE SOCIAL

| Dimens. | FACTORES DE EVALUACIÓN                               | 2023         | 2022         | % variación | OBSERVACIONES |
|---------|--|--------------|--------------|-------------|---------------|
| D2      | 56-60 años   | 169          | 185          | -9%         |               |
| D2      | 61 y mas años  | 317          | 305          | 4%          |               |
| D2      | <b>Total de socios/as Urbanos</b>                    | <b>5.160</b> | <b>5.137</b> | <b>0%</b>   |               |
| D2      | Hombres  | 2.483        | 2.522        | -2%         |               |
| D2      | Mujeres  | 2.677        | 2.615        | 2%          |               |
| D2      | Personas Jurídicas                                   | 1            | 1            | 0%          |               |
| D2      | <b>Total Socios/as Rurales</b>                       | <b>52</b>    | <b>40</b>    | <b>30%</b>  |               |
| D2      | Hombres  | 24           | 21           | 14%         |               |
| D2      | Mujeres  | 28           | 19           | 47%         |               |
| D2      | Antigüedad promedio de socios y socias               | 5            | 8            | -38%        |               |
| D2      | <b>Rango de antigüedad</b>                           |              |              |             |               |
| D2      | Menos de 1 año                                       | 715          | 798          | -10%        |               |
| D2      | de 1 a 5 años  | 2.398        | 2.234        | 7%          |               |
| D2      | de 6 a 10 años                                       | 1.021        | 1.141        | -11%        |               |
| D2      | de 11 a 15 años                                      | 659          | 638          | 3%          |               |
| D2      | de 16 a 20 años                                      | 256          | 207          | 24%         |               |
| D2      | de 21 a 25 años                                      | 77           | 83           | -7%         |               |
| D2      | de 26 a 30 años                                      | 64           | 55           | 16%         |               |
| D2      | de 31 años y mas                                     | 23           | 22           | 5%          |               |
| D2      | <b>Grado de instrucción de la membresía</b>          |              |              |             |               |
| D2      | Sin instrucción                                      | 0            | 0            | 0%          |               |
| D2      | Educación Básica Escolar                             | 12           | 4            | 200%        |               |
| D2      | Educación Media                                      | 3.876        | 3.743        | 4%          |               |
| D2      | Técnico  | 565          | 624          | -9%         |               |
| D2      | Superior   | 760          | 807          | -6%         |               |
| D3      | <b>D3. DIVERSIDAD EN LA MEMBRESÍA- Ocupación</b>     |              |              |             |               |
| D3      | Ama de casa  | 244          | 272          | -10%        |               |
| D3      | Docente  | 192          | 191          | 1%          |               |
| D3      | Empleados/as   | 1.112        | 1.477        | -25%        |               |
| D3      | Funcionarios públicos                                | 62           | 50           | 24%         |               |
| D3      | Estudiante   | 97           | 90           | 8%          |               |
| D3      | Comerciante  | 2.249        | 1.843        | 22%         |               |
| D3      | Profesionales  | 203          | 179          | 13%         |               |
| D3      | Agricultor/a   | 2            | 4            | -50%        |               |
| D3      | Productor  | 0            | 0            | 0%          |               |
| D3      | Artesano/a   | 8            | 9            | -11%        |               |
| D3      | Microempresarios/as.                                 | 30           | 30           | 0%          |               |
| D3      | Oficios ( Electricista – Plomero – Carpintero etc. ) | 648          | 679          | -5%         |               |
| D3      | Otros (especificar)                                  | 366          | 354          | 3%          |               |
| D4      | <b>D4 . UTILIZACION DE LOS SERVICIOS</b>             |              |              |             |               |
| D4      | Total de socios/as que utilizan los servicios        | 2755         | 2741         | 1%          |               |
| D4      | <b>SERVICIOS FINANCIEROS</b>                         |              |              |             |               |
| D4      | <b>Créditos cantidad de personas que utilizan</b>    | <b>2.932</b> | <b>2.932</b> | <b>0%</b>   |               |
| D4      | <b>Destino de créditos</b>                           | <b>2.922</b> | <b>2.932</b> |             |               |
| D4      | Consumo  | 969          | 771          | 26%         |               |
| D4      | Vivienda   | 15           | 24           | -38%        |               |
| D4      | Educación  | 40           | 43           | -7%         |               |
| D4      | Salud  | 66           | 75           | -12%        |               |
| D4      | MiPymes  | 962          | 1081         | -11%        |               |
| D4      | Agropecuarias  | 0            | 0            | 0%          |               |
| D4      | Otros  | 870          | 938          | -7%         |               |
| D4      | <b>Clasificación por edad y genero</b>               | <b>2.922</b> | <b>2.932</b> | <b>0%</b>   |               |
| D4      | <b>Hombres</b>                                       | <b>1.455</b> | <b>1.422</b> | <b>2%</b>   |               |
| D4      | 18-25 años   | 191          | 194          | -2%         |               |
| D4      | 26-35 años   | 338          | 341          | -1%         |               |
| D4      | 36-45 años   | 353          | 315          | 12%         |               |
| D4      | 46-55 años   | 259          | 246          | 5%          |               |
| D4      | 56-60 años   | 122          | 150          | -19%        |               |
| D4      | 61 y mas años  | 192          | 176          | 9%          |               |
| D4      | <b>Mujeres</b>                                       | <b>1.467</b> | <b>1.510</b> | <b>-3%</b>  |               |
| D4      | 18-25 años   | 150          | 155          | -3%         |               |
| D4      | 26-35 años   | 297          | 321          | -7%         |               |
| D4      | 36-45 años   | 341          | 324          | 5%          |               |
| D4      | 46-55 años   | 319          | 363          | -12%        |               |
| D4      | 56-60 años   | 154          | 139          | 11%         |               |
| D4      | 61 y mas años  | 206          | 208          | -1%         |               |
| D4      | <b>Ahorro</b>  |              |              |             |               |
| D4      | <b>Especificar Tipos de ahorros. Tipo de moneda</b>  |              |              |             |               |
| D4      | A la Vista   | 5.512        | 5.514        | 0%          |               |

# ● INFORME BALANCE SOCIAL

| Dimens. | FACTORES DE EVALUACIÓN                          | 2023         | 2022         | % variación | OBSERVACIONES |
|---------|---|--------------|--------------|-------------|---------------|
| D4      | Plazo Fijo                                      | 174          | 180          | -3%         |               |
| D4      | Programado                                      | 43           | 49           | -12%        |               |
| D4      | Infantil  | 20           | 23           | -13%        |               |
| D4      | Rueda de Ahorro                                 | 136          | 132          | 3%          |               |
| D4      | Cantidad de ahorristas moneda nacional          | 4.675        | 4.612        | 1%          |               |
| D4      | Cantidad de ahorristas moneda extranjera        | No aplica    | No aplica    |             |               |
| D4      | <b>Clasificación por edad y genero</b>          |              |              |             |               |
| D4      | <b>Hombres</b>                                  | <b>2.291</b> | <b>2.362</b> | -3%         |               |
| D4      | 18-25 años                                      | 365          | 381          | -4%         |               |
| D4      | 26-35 años                                      | 570          | 566          | 1%          |               |
| D4      | 36-45 años                                      | 486          | 534          | -9%         |               |
| D4      | 46-55 años                                      | 477          | 469          | 2%          |               |
| D4      | 56-60 años                                      | 200          | 227          | -12%        |               |
| D4      | 61 y mas años                                   | 193          | 185          | 4%          |               |
| D4      | <b>Mujeres</b>                                  | <b>2.384</b> | <b>2.250</b> | 6%          |               |
| D4      | 18-25 años                                      | 321          | 338          | -5%         |               |
| D4      | 26-35 años                                      | 307          | 327          | -6%         |               |
| D4      | 36-45 años                                      | 550          | 444          | 24%         |               |
| D4      | 46-55 años                                      | 552          | 532          | 4%          |               |
| D4      | 56-60 años                                      | 179          | 274          | -35%        |               |
| D4      | 61 y mas años                                   | 475          | 335          | 42%         |               |
| D4      | <b>Tarjetas de Créditos</b>                     |              |              |             |               |
| D4      | <b>Clasificación por género</b>                 |              |              |             |               |
| D4      | <b>Hombres</b>                                  | No aplica    | No aplica    |             |               |
| D4      | <b>Mujeres</b>                                  | No aplica    | No aplica    |             |               |
| D4      | <b>Tarjeta de Debito</b>                        |              |              |             |               |
| D4      | <b>Clasificación por género</b>                 |              |              |             |               |
| D4      | <b>Hombres</b>                                  | 384          | 334          | 15%         |               |
| D4      | <b>Mujeres</b>                                  | 426          | 326          | 31%         |               |
| D5      | <b>D 5. SERVICIOS NO FINANCIEROS</b>            |              |              |             |               |
| D5      | <b>Servicio de Solidaridad</b>                  | <b>613</b>   | <b>478</b>   | 28%         |               |
| D5      | Tipos de servicios de solidaridad               | 10           | 8            | 25%         |               |
| D5      | Subsidios a la Salud                            | 402          | 249          | 61%         |               |
| D5      | Subsidios por Maternidad y/o Paternidad         | 36           | 50           | -28%        |               |
| D5      | Subsidios por fallecimiento                     | 78           | 90           | -13%        |               |
| D5      | Subsidios educativos                            | 38           | 30           | 27%         |               |
| D5      | Subsidios por matrimonio                        | 16           | 15           | 7%          |               |
| D5      | Otros (especificar)                             | 0            | 0            | 0%          |               |
| D5      | Servicio de Sepelio                             | 43           | 44           | -2%         |               |
| D5      | <b>Clasificación por edad y genero</b>          |              |              |             |               |
| D5      | <b>Hombres</b>                                  | <b>255</b>   | <b>204</b>   | 25%         |               |
| D5      | 18-25 años                                      | 17           | 16           | 6%          |               |
| D5      | 26-35 años                                      | 69           | 53           | 30%         |               |
| D5      | 36-45 años                                      | 55           | 52           | 6%          |               |
| D5      | 46-55 años                                      | 47           | 35           | 34%         |               |
| D5      | 56-60 años                                      | 22           | 8            | 175%        |               |
| D5      | 61 y mas años                                   | 45           | 40           | 13%         |               |
| D5      | <b>Mujeres</b>                                  | <b>358</b>   | <b>274</b>   | 31%         |               |
| D5      | 18-25 años                                      | 25           | 19           | 32%         |               |
| D5      | 26-35 años                                      | 82           | 68           | 21%         |               |
| D5      | 36-45 años                                      | 77           | 58           | 33%         |               |
| D5      | 46-55 años                                      | 71           | 53           | 34%         |               |
| D5      | 56-60 años                                      | 44           | 34           | 29%         |               |
| D5      | 61 y mas años                                   | 59           | 42           | 40%         |               |
| D5      | <b>Servicio Educativos</b>                      |              |              |             |               |
| D5      | Cantidad de Personas que accedieron al servicio | 412          | 345          | 19%         |               |
| D5      | <b>Clasificación por edad y genero</b>          |              |              | 0%          |               |
| D5      | <b>Hombres</b>                                  | <b>192</b>   | <b>186</b>   | 3%          |               |
| D5      | 18-25 años                                      | 31           | 25           | 24%         |               |
| D5      | 26-35 años                                      | 48           | 32           | 50%         |               |
| D5      | 36-45 años                                      | 38           | 32           | 19%         |               |
| D5      | 46-55 años                                      | 40           | 42           | -5%         |               |
| D5      | 56-60 años                                      | 25           | 35           | -29%        |               |
| D5      | 61 y mas años                                   | 10           | 20           | -50%        |               |
| D5      | <b>Mujeres</b>                                  | <b>220</b>   | <b>159</b>   | 38%         |               |
| D5      | 18-25 años                                      | 40           | 34           | 18%         |               |
| D5      | 26-35 años                                      | 47           | 25           | 88%         |               |
| D5      | 36-45 años                                      | 49           | 48           | 2%          |               |
| D5      | 46-55 años                                      | 52           | 37           | 41%         |               |



## ● INFORME BALANCE SOCIAL

| Dimens. | FACTORES DE EVALUACIÓN                          | 2023       | 2022       | % variación | OBSERVACIONES |
|---------|---|------------|------------|-------------|---------------|
| D5      | 56-60 años                                      | 20         | 15         | 33%         |               |
| D5      | 61 y mas años                                   | 12         | 0          | 0%          |               |
| D5      | <b>Servicio de Salud</b>                        |            |            |             |               |
| D5      | Cantidad de Personas que accedieron al servicio | 528        | 389        | 36%         |               |
| D5      | <b>Clasificación por edad y genero</b>          |            |            | 0%          |               |
| D5      | <b>Hombres</b>                                  | <b>248</b> | <b>202</b> | 23%         |               |
| D5      | 18-25 años                                      | 15         | 36         | -58%        |               |
| D5      | 26-35 años                                      | 72         | 66         | 9%          |               |
| D5      | 36-45 años                                      | 72         | 30         | 140%        |               |
| D5      | 46-55 años                                      | 20         | 22         | -9%         |               |
| D5      | 56-60 años                                      | 32         | 21         | 52%         |               |
| D5      | 61 y mas años                                   | 37         | 27         | 37%         |               |
| D5      | <b>Mujeres</b>                                  | <b>280</b> | <b>187</b> | 50%         |               |
| D5      | 18-25 años                                      | 57         | 60         | -5%         |               |
| D5      | 26-35 años                                      | 40         | 32         | 25%         |               |
| D5      | 36-45 años                                      | 52         | 35         | 49%         |               |
| D5      | 46-55 años                                      | 58         | 33         | 76%         |               |
| D5      | 56-60 años                                      | 48         | 15         | 220%        |               |
| D5      | 61 y mas años                                   | 25         | 12         | 108%        |               |

## ● INDICADORES

# ALERTA TEMPRANA

| 2023   | Código | Diciembre | Requerido |
|--|--------|-----------|-----------|
| <b>Protección</b>                                |        |           |           |
| Suficiencia de Provisiones p/cartera de créditos | R1     | 100       | 100%      |
| Suficiencia de Prev. p/Otros Activos de Riesgo   | R2     | no aplica | 100%      |
| Índice de Solvencia Patrimonial                  | R3     | 41,89     | Min 12%   |
| <b>Estructura Financiera</b>                     |        |           |           |
| Participación de Cartera                         | R4     | 61,71     | Min 60%   |
| Financiamiento de Activos con Endeudamiento      | R5     | 54,58     | Max 80%   |
| Financiamiento de Activos con Patrimonio Total   | R6     | 39,03     | 20%       |
| <b>Costos y Rendimientos</b>                     |        |           |           |
| Margen por Actividades de Ahorro y Créditos      | R7     | 14,97     | >1%       |
| Gastos Operativos en Función de Ingresos         | R8     | 77,34     | <92%      |
| Índice de Gastos Administrativos                 | R9     | 9,23      | <10%      |
| Índice de Gastos de Gobernabilidad               | R10    | 5,28      | Max 10%   |
| Rendimiento sobre el Activo Total                | R11    | 3,74      | Min 1%    |
| Rendimiento del Capital                          | R12    | 13,75     | Min 7%    |
| <b>Liquidez</b>                                  |        |           |           |
| Índice de Liquidez                               | R13    | 46,88     | Min 5%    |
| Índice de Disponibilidad Inmediata               | R14    | 937,66    | Min 25%   |
| <b>Calidad de Activos</b>                        |        |           |           |
| Índice de Morosidad                              | R15    | 8,22      | Max 10,4% |
| Índice de Activos Improductivos a activo total   | R16    | 13,21     | Max 12%   |
| Financiamiento de Activos Improductivos          | R17    | 266,5     | >=100%    |

# ● GALERÍA FOTOGRÁFICA EVENTOS SOCIALES







### CRÉDITOS

(0983) 43 86 35  
 (0983) 47 04 10  
 (0974) 62 18 21  
 (0974) 62 18 20

### RECEPCIÓN

(0974) 62 18 22  
 (0974) 62 18 23

### RECUPERACIÓN

(0982) 88 55 79  
 (0982) 88 59 65

### AHORROS

(0974) 62 18 19

### Dirección:

Monseñor Moreno e/ Juana Cuellar Vda. de Valdez, Limpio, Paraguay

**Seguinos en:**  Cooperativa Nanemba'e Limitada  @nanembae\_limitada